



ПРОЕКТ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОРОД ВОТКИНСК» НА ПЕРИОД ДО

2036

ГОРОД СЧАСТЛИВЫХ И УСПЕШНЫХ ЛЮДЕЙ

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ОБЗОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА	7
1.1. НАСЕЛЕНИЕ, ГЕОГРАФИЯ И ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ.....	7
1.2. СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ	11
1.3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОФИЛЬ.....	13
1.4. ПОРТРЕТ ГОРОДА ГЛАЗАМИ ЖИТЕЛЕЙ.....	18
2. ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД ВОТКИНСК» НА 2015-2020 ГОДЫ И НА ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА.....	24
3. КОНТЕКСТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА ..	31
3.1. СТРАТЕГИЯ ГОРОДА В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ.....	31
3.2. АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ И ОГРАНИЧЕНИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА.....	36
3.3. КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ И АЛЬТЕРНАТИВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА	38
4. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА	40
4.1. МИССИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА.....	40
4.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА	40
4.3. ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА.....	41
4.4. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	45
4.5. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	47
5. ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА.....	56
6. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА	70
6.1. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	70
6.2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ	73
6.2.1. МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	73
6.2.2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ	74

ВВЕДЕНИЕ

Обоснование разработки стратегии социально-экономического развития города Воткинска до 2036 года.

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» до 2036 года (далее – Стратегия) разработана как основной документ стратегического планирования муниципального образования, в соответствии с документами стратегического планирования, утверждёнными на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.

Актуальная необходимость разработки Стратегии была обусловлена

- завершением реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 гг. и на период до 2025 года,
- необходимостью согласования направлений и целевых показателей города Воткинска с принятыми в 2024 году федеральными документами стратегического развития,
- процессом обновления Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2036 года.

Стратегия определяет приоритетные направления, долгосрочные взаимосогласованные цели и задачи социально-экономического развития города, а также механизмы их реализации, мониторинга и контроля.

Целью разработки Стратегии является формирование условий для устойчивого и качественного развития муниципалитета в социальной, экономической и экологической сферах. Реализация Стратегии будет направлена на повышение уровня и качества жизни населения, создание комфортной городской среды, обеспечение благополучия граждан, а также на рост эффективности и конкурентоспособности муниципальной экономики.

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования обеспечивает согласованность действий городского сообщества, представителей деловой среды, органов местного самоуправления и органов государственной власти, является основой для принятия управленческих решений в рамках полномочий и определяет долгосрочные ориентиры социально-экономического развития города Воткинска.

Методологический подход к разработке Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» до 2036 года.

Стратегия социально-экономического развития города Воткинска до 2036 года разработана в соответствии с:

- Федеральным законом от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- Приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 23.03.2017 г. № 132 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации»;
- Законом Удмуртской Республики от 18.12.2014 г. № 81-РЗ «О стратегическом планировании в Удмуртской Республике и внесении изменений в отдельные законы Удмуртской Республики».

При формировании приоритетов, целей, задач и мероприятий развития города учтены положения документов стратегического планирования.

Документы федерального уровня:

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию (утв. Президентом Российской Федерации 30.03.2024 г. № Пр-616);
- Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.21.2024 г. № 4146-р);
- государственные программы Российской Федерации;
- национальные проекты Российской Федерации.

Документы регионального уровня:

- Прогноз социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годы;

- государственные программы Удмуртской Республики;
- Проект Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2036 года.

Информационная база включает:

- стратегические документы города Воткинска, в том числе:
 - Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 годы и на период до 2025 года;
 - Муниципальные программы муниципального образования «Город Воткинск»;
 - Прогнозы социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск».
- отчетные документы органов местного самоуправления;
- статистические данные муниципального образования, предоставленные Администрацией города Воткинска, а также — размещенные в открытых источниках;
- результаты социологических исследований:
 - серии из 19 интервью с представителями городской администрации, органов общественного управления и руководителями образовательных и культурных организаций, а также с представителями бизнеса;
 - опроса населения, который проводился в июне 2025 года среди горожан в возрасте от 14 лет¹;
 - анкетирования представителей малого и среднего бизнеса в июне 2025 года — 42 собственника, учредителя и руководителя предприятий различных секторов экономики города.

Методологический подход. В основу разработки Стратегии, в том числе проведения анализа текущего состояния и формирования перспектив социально-экономического и пространственного развития города Воткинска, положен методологический подход, согласно которому современный город является местом для жизни и источником удовлетворения потребностей горожан, а также представляет собой совокупность различных видов капитала, сохранение и

¹Выборка, сформированная по квотам согласно половозрастной структуре города, составила 654 человека, что обеспечило доверительную вероятность 95% и доверительный интервал статистических выводов 4%.

увеличение которых является условием долгосрочного устойчивого развития города.

Степень удовлетворения основных потребностей горожан влияет на уровень их счастья. Местное самоуправление оказывает непосредственное и значительное влияние на повседневную жизнь горожан. Невозможно достоверно оценить уровень счастья людей, проживающих в городе, ввиду сложности измерения данной категории и специфики потребностей различных групп, однако при выборе управленческих решений цель создания города счастливых людей должна, несомненно, являться ключевым критерием эффективности городского управления. В рамках данного подхода различные показатели систематизированы по пяти ключевым потребностям:

- в здоровье,
- в развитии способностей и талантов,
- в самореализации,
- в комфортной городской среде и мобильности,
- в экономическом благополучии.

Сохранение и увеличение различных видов капитала в городе для обеспечения экономического благополучия настоящего и будущих поколений является необходимым условием устойчивого развития города. В основу разработки Стратегии положено исследование состояния и использования следующих видов капитала:

- маркетингового капитала (рынков сбыта компаний города),
- человеческого капитала,
- природно-ресурсного капитала,
- производственно-технологического капитала,
- инвестиций и финансового капитала.

1. ОБЗОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА

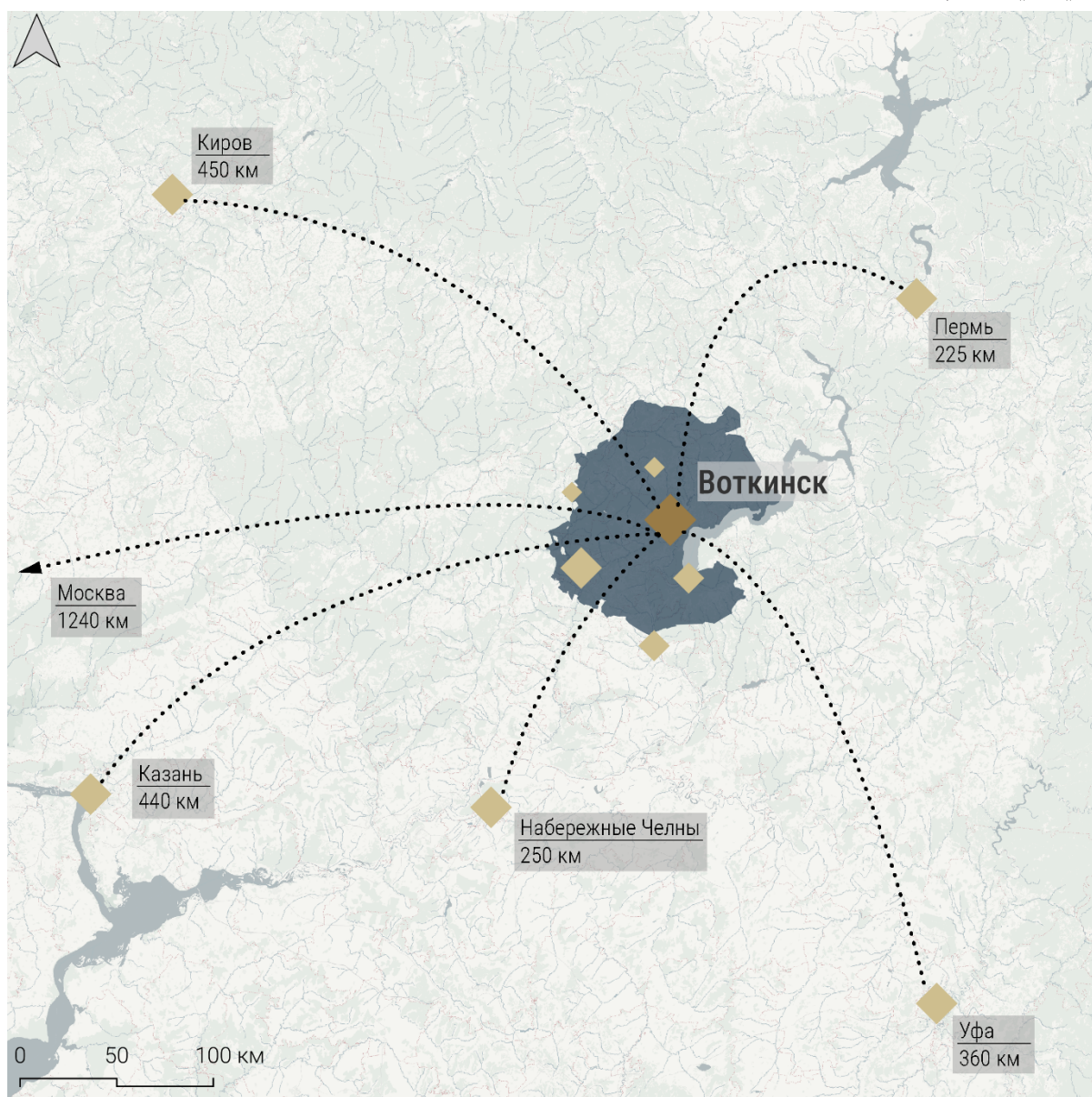
1.1. НАСЕЛЕНИЕ, ГЕОГРАФИЯ И ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ

Город Воткинск располагается в восточной части Удмуртской Республики, входящей в состав Приволжского федерального округа Российской Федерации. Город граничит с двумя муниципальными округами Удмуртской Республики: Воткинским и Шарканским районами. Часовой пояс – UTC+4 (МСК+1). Площадь – 119,32 км² (0,29% от площади Удмуртской Республики).

Преимущество географического положения: город Воткинск является узлом автомобильных дорог регионального значения: 94Р-1 Ижевск – Воткинск, 94Р-3 Воткинск – Чайковский, 94Р-2 Воткинск – Кельчино – граница Пермского края, однако прямого доступа к автодорогам федерального значения не имеет. Действует железнодорожная станция «Воткинск» на тупиковой линии «Ижевск – Воткинск».

Реки, протекающие в границах округа: Березовка, Вотка и Сива – не судоходны, ближайшая функционирующая пристань располагается на реке Каме в городе Чайковский (41 км). Город не имеет авиасообщения, ближайший функционирующий аэропорт располагается близ города Ижевск (48 км).

Город располагается между крупными региональными центрами Волго-Вятского, Поволжского и Уральского экономических районов (Рисунок 1.1.1). Ближайшими из них являются: Ижевск (56 км по автодорогам), Пермь (225 км), Набережные Челны (250 км), Уфа (360 км), Казань (440 км), Киров (450 км). От Москвы город Воткинск удален на 1240 км по автомобильным дорогам.



■ Зона 90-минутной доступности
Воткинска на автомобиле

**Города по численности населения,
тысяч человек:**

- ◆ > 100
- ◆ 20–100
- ◆ < 20

Рисунок 1.1.1. Картограмма местоположения города Воткинска относительно ряда городов России.

Более близкое окружение города представлено населенными пунктами, являющимися центрами муниципальных образований Пермского края и Удмуртии: Шаркан (33 км), Чайковский (42 км), Якшур-Бодья (85 км), Сарапул (87 км).

Население Воткинска на 1 января 2025 года составило 95 137 человек, или 6,7% всех жителей Удмуртской Республики. Это второй по численности населения муниципалитет региона.

В период 2020–2024 гг. среднегодовая численность жителей города Воткинска сократилась на 1,5%, что соответствует общей региональной (-2,3%) и общероссийской (-1%) тенденциям. В то же время темпы сокращения населения города заметно меньше, чем средние по Удмуртской Республике.

С 2021 года также отрицательное значение приобрела миграция. В 2024 году миграционная убыль составила 3,4 человека на 1000 жителей. Наиболее активная миграция в целом и в частности – отток, происходит на внутрирегиональном уровне.

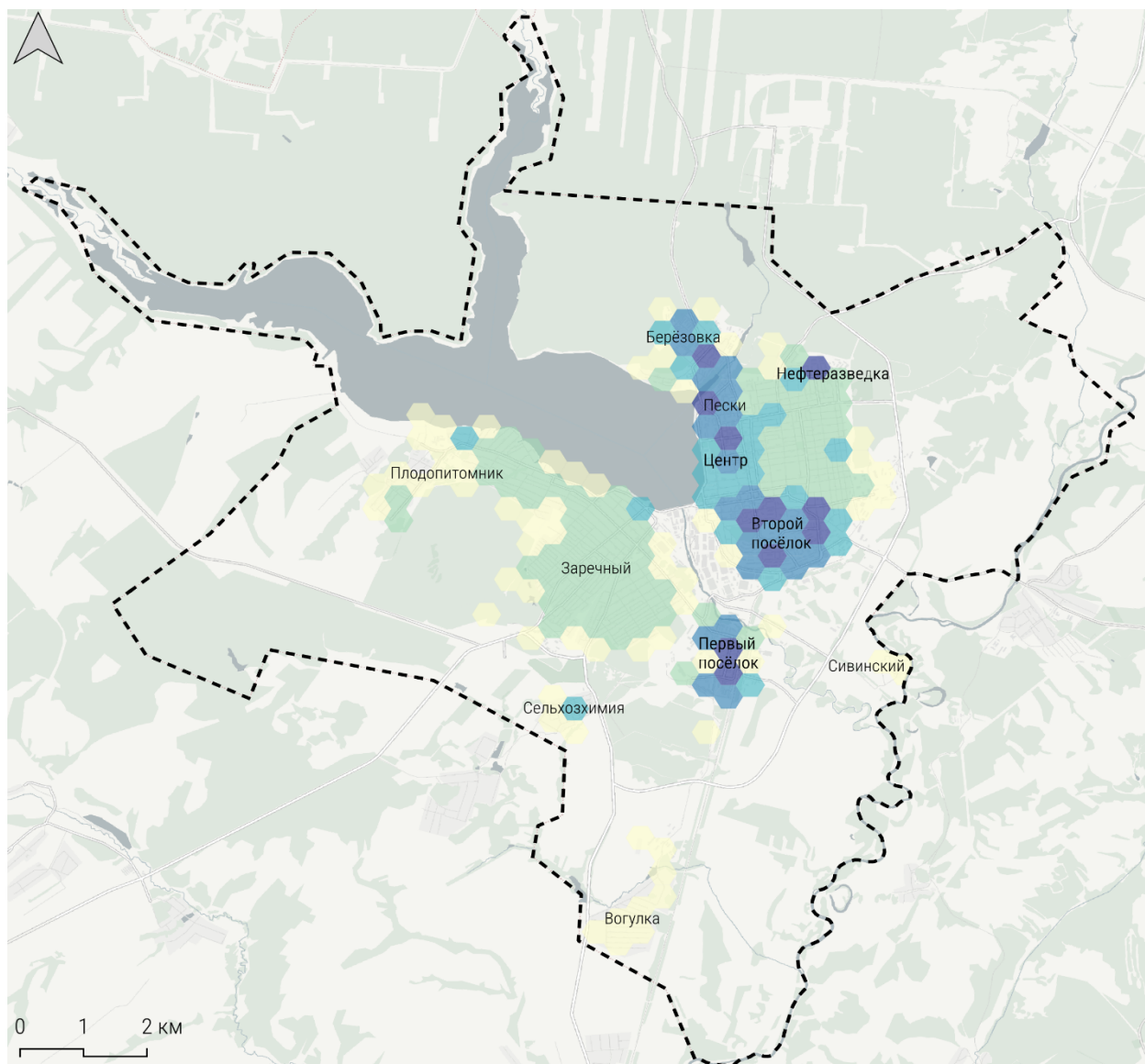
По данным социологического опроса, проведенного в 2025 году среди жителей города Воткинска, 38,4% горожан не стали бы уезжать из города в случае, если бы представилась удобная возможность. Большую часть из них составляют люди зрелого (от 45 лет) и старшего (от 55 лет) возрастов. При этом 51,2% предпочли бы уехать. Особенно сильны миграционные настроения у молодых людей от 14 до 35 лет. Основными причинами для потенциального предпочтения другого места проживания названы:

- поиск более комфортной городской среды (особенно значимо для возрастных когорт от 25 до 44 лет);
- возможность повышения уровня дохода в другом населенном пункте (важнее всего для возрастной категории 25–34 лет);
- более широкие трудовые возможности в другом населенном пункте (наиболее часто – для молодежи в возрасте до 25 лет).

С точки зрения расселения, большая часть жителей города сосредоточена в кварталах массовой типовой жилой застройки средне- и многоэтажными жилыми домами. Районы массовой жилой застройки преобладают на левом берегу реки Вотки и представлены вернакулярными районами Берёзовка, Второй посёлок, Нефтеразведка, Пески, частично Центр – на левом берегу Вотки и Первый посёлок – на правом. Плотность населения в пределах зон застройки средне- и многоэтажными жилыми домами соответствует средним значениям для подобных районов и составляет 5 000 – 20 000 человек на квадратный километр.

Большую часть заселённой территории города составляют зоны индивидуального жилого строительства. Они представлены на обоих берегах реки Вотки и составляют значительную часть заселённой площади города восточнее центра города. Плотность населения в зонах индивидуальной жилой

застройки заметно меньшая в сопоставлении с зонами застройки средне- и многоэтажными жилыми домами и составляет 500 – 3 000 человек на квадратный километр (Рисунок 1.1.2).



--- Границы города Воткинск

**Плотность населения,
тысяч человек/км²:**

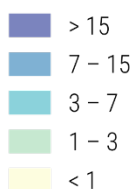


Рисунок 1.1.2. Картосхема распределения населения города Воткинска

Для Воткинска также характерна проблема наличия отдалённых жилых районов, оторванных от основной городской ткани. Обособленность данных

районов является вызовом как для органов публичной власти в части инфраструктурного обеспечения жителей микрорайонов, так и для самих жителей районов с точки зрения повседневных сложностей перемещения по городу.

1.2. СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Социальная инфраструктура города Воткинска призвана обеспечивать высокое качество жизни горожан.

Наиболее значимые аспекты развития последних лет — развитие городской среды, увеличение количества рекреационных зон за счет реализации ряда проектов благоустройства и формирования новых общественных пространств, актуализирующих природные зоны. Выполнено благоустройство Парка П.И. Чайковского «Времена года», проведена реконструкция набережной Воткинского пруда в рамках проекта «Сила воды» и Березовского леса в рамках проекта «Сила леса», реализованы проекты благоустройства Центрального городского сквера, парка Победы, сквера «Железнодорожный», реализован второй этап благоустройства Детского парка.

Хорошие показатели демонстрирует инфраструктура физической культуры и спорта, создающая условия для активного и здорового образа жизни: доля людей, систематически занимающихся физической культурой и спортом, охватывает более половины населения — 54,4%.

В то же время оценки жителей и количественные показатели инфраструктуры здравоохранения ниже. Материальная и организационная инфраструктура системы здравоохранения не подчинена муниципалитету. Точкой роста на уровне города остается обеспечение медицинских учреждений кадрами. На сегодня обеспечение медицинской помощью выполняется в условиях повышенной нагрузки работающих специалистов. Так, врачи узких медицинских специальностей в среднем работают на 2 ставки, самая большая нагрузка — в детских поликлиниках — 2,2 ставки. Типичная загруженность среднего медицинского персонала — 1,5 ставки.

В Воткинске функционируют образовательные учреждения всех уровней.

Дошкольными учреждениями обеспечены все дети (100%) соответствующих возрастных групп, охват дошкольным образованием в 2024 году составил 76,4%. Число действующих образовательных учреждений

оптимизируется для адаптации к актуальному запросу на фоне снижения численности детей соответствующего возраста.

По состоянию на 2024 год на территории города Воткинска функционирует 16 общеобразовательных учреждений. Современным требованиям обучения детей соответствуют 12 школ. При этом здания всех муниципальных общеобразовательных учреждений требуют капитального ремонта. Расположение учреждений образования демонстрирует неравномерность территориального развития. Доля населения города, проживающая в зонах доступности и дошкольных образовательных учреждений, и общеобразовательных учреждений, – 65%.

Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в период за 2020–2024 гг., постоянно росла, достигнув в 2024 году 85,5%.

Фиксируется ежегодный прирост доли молодежи, вовлеченной в молодежные организации при увеличении числа ориентированных на молодежь структур.

Число учреждений культуры в последние годы сохраняется неизменным: 7 библиотек, 3 клуба, 3 музея (Государственный мемориально-архитектурный комплекс «Музей-усадьба П.И. Чайковского»; Муниципальный музей истории и культуры города Воткинска, Частный музей медицины, Музей антикварных и авторских кукол) и кинотеатр. С 2020 года силами организаций на 40,5% увеличено число культурных мероприятий, а посещаемость – в 4 раза.

Самореализация горожан проявляется в возможности развиваться профессионально, реализовывать собственные инициативы, быть активным участником городского сообщества. В период 2020–2024 гг. в городе Воткинске наблюдался рост числа занятых относительно трудоспособного населения: с 68,9% до 73,7%.

Растет доля граждан, находящих самореализацию в формате добровольческой (волонтерской) деятельности. В 2024 году она достигла 4%. Наблюдается значительное увеличение численности добровольцев из числа молодежи: если в 2020 году молодежный волонтерский корпус составлял 2900 человек, то на сегодняшний день 3904 молодых людей и девушек готовы к активному участию в решении актуальных задач в городе.

Предпринимательская активность демонстрирует постепенный рост, однако сравнительные показатели достаточно низкие.

Индекс качества городской среды города Воткинска в период 2020–2024 гг. повышен на 26 пунктов и составляет 198 баллов. Тем не менее показатель на сегодняшний день отстает от среднероссийского для сопоставимых (средний по численности населения) городов – 225 баллов и от среднего показателя городов Удмуртской Республики – 211 баллов. Отстают показатели улично-дорожной сети и общественно-деловой инфраструктуры. Более уверенные позиции города по показателям жилья и прилегающих пространств, социально-досуговой инфраструктуре и прилегающих пространств.

В целом, развитие социальной сферы характеризуется сильными позициями в части развития городской среды и общественных пространств, хорошими условиями для активного образа жизни. Самореализация обеспечивается динамично развивающимся сектором дополнительного образования и молодежной политикой. В то же время материально-техническая база здравоохранения, образования, а также сектора культуры нуждается в модернизации и расширении.

1.3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОФИЛЬ

Город Воткинск является важнейшим промышленным центром Удмуртской Республики и стратегически важным центром страны. В 2024 году в городе осуществляли деятельность 1107 предприятий и организаций, среди которых 87 муниципальной формы собственности. Объем производства компаний города Воткинска в 2024 году составлял около 8,5% всего объема производства Удмуртской Республики.

Город Воткинск имеет статус моногорода, градообразующим предприятием которого является АО «Воткинский завод». По итогам 2024 года доля градообразующего предприятия в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг собственного производства составила 77,9 %, на предприятии работает 30,13% экономически активного населения города, завод обеспечил 37,8% налоговых доходов городского бюджета.

Вклад градообразующего предприятия в экономику города

Доля в производстве

Доля занятых в ЭАН

Доля в налоговых
доходах бюджета**77,9**

%

30,1

%

37,8

%

В городе действует еще 4 крупных предприятия — ООО «Завод НГО «Техновек», ООО «Электротехнический завод «Вектор», ОАО «Воткинская промышленная компания», ОАО Торговый дом «Воткинский завод», а также 758 предприятий малого и среднего бизнеса.

Из числа 15 крупнейших по уровню выручки предприятий города с размером выручки более 400 миллионов рублей за 2024 год 10 относились к категории обрабатывающей промышленности, по одному — к категориям добычи полезных ископаемых, обеспечения электрической энергией, газом и паром, кондиционирования воздуха, торговли оптовой и розничной, ремонта автотранспортных средств и мотоциклов, деятельности в области информации и связи и деятельности по операциям с недвижимым имуществом.

Многие компании города имеют зарегистрированные торговые знаки, что обеспечивает узнаваемость продукции и формирует брендинговый капитал города.

В 2024 году объем отгруженных товаров собственного производства, выполнения работ и услуг собственными силами по крупным субъектам предпринимательства вырос в 2,4 раза (в номинальном выражении) по сравнению с 2020 годом и составил 99 млрд рублей.

Предприятия города обладают развитым производственно-технологическим потенциалом, что обеспечивает выпуск высококонкурентной на отраслевых рынках продукции. АО «Воткинский завод» располагает необходимыми ресурсами и большим опытом изготовления сложной наукоемкой продукции, в том числе для научно-исследовательских работ.

ООО «Завод НГО «Техновек» осуществляет производство и продажу нефтегазового оборудования и является партнером ведущих российских и ряда зарубежных компаний.

ООО «ЭТЗ «Вектор» – один из самых современных российских заводов по производству распределительных устройств и трансформаторных подстанций средней мощности, который специализируется на научных и прикладных исследованиях, разработке, производстве, инжиниринге и сопровождении интеллектуальных программно-аппаратных комплексов для оптимального распределения электрической энергии.

Развитие научно-технологической основы производства города связано с ростом объема профессиональной, научной и технической деятельности почти вдвое за последние четыре года.

Развитие предпринимательства является значимым фактором развития экономики города и его представленности на российских и зарубежных рынках. 90% МСП города оценивают деятельность своих компаний позитивно.

Экспорт продукции предприятий города осуществляется в страны СНГ, Польшу, Чехию, Турцию и Китай. В реестр экспортеров входят такие организации, как ОАО «Воткинская промышленная компания», ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК», ООО «Воткинский ремонтный завод», ООО «Арома», АО «Технология», ООО НПО «Базальтовые технологии», ООО «Политех», ОАО «Торговый дом «Воткинский завод», ООО КАМТЕХМАШ, ООО «Экспоком», ООО «Альтернатива», ООО «Блок», ООО «Промышленные технологии», ООО «Креативная техника», ООО «Дезмаркет», а также ряд индивидуальных предпринимателей города.

Более 70% компаний, представленных в городе, имеют планы по выходу на новые рынки, из них 45% ориентированы на другие субъекты Российской Федерации. Высок уровень экспортной ориентации предприятий, 25% планируют осуществлять экспансию на зарубежные рынки.

Наращивание производства оборонно-промышленного комплекса, активизация инвестиционной деятельности предприятий, а также активное участие города в федеральных проектах обеспечило рост объема инвестиций в основной капитал, который в 2024 году составил 10 110 300 тысяч рублей, превысив показатель 2023 года на 78,4%-в сопоставимых ценах.

Несмотря на положительную опережающую динамику объема инвестиций в основной капитал, удельные показатели инвестиций на душу населения города Воткинска в 2020–2024 гг. существенно отставали от средних по Удмуртской

Республике, составив 103,5 тыс. рублей на человека, или 66% регионального уровня.

В городе Воткинске создаются благоприятные условия для притока инвестиций, развиваются механизмы поддержки инвестиционной деятельности на основе внедрения муниципального инвестиционного стандарта. В 2024 году разработан регламент сопровождения инвестиционных проектов, заключено соглашение о взаимодействии с АНО «Корпорация развития УР», разработан инвестиционный профиль муниципального образования, внедрены механизмы обратной связи с инвесторами.

Маркетинговый капитал города связан не только с производственными брендами, но также с исторической уникальностью и наличием «гения» места, Статус родины П.И. Чайковского позволяет городу развивать туристическую сферу и монетизировать культурно-исторический потенциал. В 2024 году 155 тысяч туристов со всего мира посетили Музей-усадьбу П. И. Чайковского в городе Воткинске, который является одним из самых популярных туристических мест в Удмуртии. В 2024 году запущен экскурсионный маршрут из Ижевска в Воткинск на ретропоезде «Чайковский экспресс». Два объекта города Воткинска входят в национальный туристический маршрут «Влюбиться в Удмуртию» – Музей-усадьба П. И. Чайковского и Благовещенский собор, что создает возможности увеличения туристического потока и получение субсидий на развитие инфраструктуры туризма.

Численность экономически активного населения города составляет 54,5 тысячи человек, при этом число занятых на предприятиях города сохраняется на уровне 24,6 тыс. человек. Многие из жителей осуществляют трудовую деятельность в соседних муниципальных образованиях – Воткинском районе, а также г. Ижевске.

Среди населения трудоспособного возраста в городе Воткинске основная категория представлена людьми с общим образованием и средним профессиональным образованием – 41,37% и 37,39% соответственно.

Дефицит кадров на рынке труда в настоящее время является одним из ключевых критических факторов развития предприятий города. Ключевым работодателем остается АО «Воткинский завод», где одновременно открыто более тысячи вакансий. Для половины предприятий малого и среднего бизнеса это также важнейший параметр развития. Менее 20% предприятий заявляют о недостаточном уровне компетенций, что в целом характеризует человеческий капитал города как соответствующий потребностям развития экономики.

Совместная работа предприятий города и образовательных организаций направлена на развитие человеческого капитала и подготовку молодежи для дальнейшей профессиональной реализации в производственной сфере: в школе № 5 имени Героя Советского Союза Б.А. Смирнова внедрили программы инженерного профиля, а в школе № 1 имени И.П. Чайковского работают «ракетные» и «космические» классы.

Кроме того, с осени 2022 года внедрена практика трудоустройства на Воткинский завод учащихся IV курсов Воткинского промышленного и Воткинского машиностроительного техникумов. После окончания обучения выпускников принимают на работу на постоянной основе.

В то же время уже несколько лет реализуется практика трудоустройства на полставки учащихся вузов, главным образом Воткинского филиала ИжГТУ.

Общая площадь земель в городе Воткинске составляет 11 932 гектара. В структуре земельного фонда преобладают территории застроенных земель, на долю которых приходится 35%, а также земли лесов и зеленых насаждений – 34%.

Город располагает свободными земельными участками, которые предоставляются в том числе на льготных условиях под реализацию масштабных и социально значимых проектов, в том числе 2 площадки определены под реализацию проектов комплексного развития территории.

В 2020–2024 гг. наблюдалась положительная динамика доходов городского бюджета города Воткинска, объем которых составил 3 426 051,2 тысяч рублей или 131% от уровня 2020 года.

Планомерно росли и расходы – до 3 441 679 тысяч рублей в 2024 году.

Расходы бюджета на душу населения за период 2020–2024 гг. выросли с 27,8 тыс. рублей на 1 человека до 36,0 тыс. рублей на 1 человека в 2024 году, или на 30%.

Доля безвозмездных поступлений в структуре бюджета 2024 года составила 70%, что на 6 п.п. ниже, чем в 2020 году. Позитивная динамика роста налоговых и неналоговых доходов в 1,5 раза за последние 5 лет позволила нарастить их долю в объеме собственных доходов до 45,7% по сравнению с 39,2% в 2020 году. Ключевым фактором роста стал рост поступлений от налогов на доходы физических лиц, доля которого увеличилась в структуре налоговых поступлений на 11 п.п. на фоне роста занятости и уровня оплаты труда в городе.

Расходы бюджета муниципального образования «Город Воткинск» преимущественно были направлены в сферу образования, где их доля составила в 2024 году 63%, что на 3 п.п. было выше, чем в 2020 году. Второй по объемам расходов в бюджете города выступает статья «Национальная экономика», доля которой составила в 2024 году 13% по сравнению с 8% в 2020 году, что обусловлено ростом затрат на ремонт, строительство городских дорог, содержание и развитие общественного транспорта.

Таким образом, экономическое развитие города Воткинска сегодня определяется положительной динамикой развития промышленных производств, наращивания их технологического и маркетингового потенциала. На фоне позитивных настроений бизнеса и наличия рыночных возможностей по наращиванию производств и сектора услуг, в том числе туристических, город сталкивается с критической нехваткой человеческого капитала, а устаревшая инженерная инфраструктура создает риски устойчивого функционирования производств.

1.4. ПОРТРЕТ ГОРОДА ГЛАЗАМИ ЖИТЕЛЕЙ

На основании опроса населения выявлен актуальный «портрет города» Воткинска глазами горожан. Жители города, отвечая на вопросы о собственном городе, подчеркивают любовь к нему. Вместе с тем они достаточно критичны к текущему уровню социально-экономического развития своей малой родины (Рисунок 1.4.1).

Отвечая на вопросы о значимости ключевых сфер жизни города и оценивая текущее состояние этих сфер, все группы горожан ставят на первое место по значимости *доступность качественной медицинской помощи*. Это базовый запрос, но в то же время на сегодняшний день городская медицина оценивается жителями города Воткинска низко относительно всех сфер – на 2 балла из 5. Далее по значимости для комфортной и счастливой жизни воткинцы называют факторы *уровня заработных плат и качества автомобильных дорог*. Оценки этих параметров также невысоки: дороги оцениваются на минимальный балл среди всех факторов – 1,7, уровень заработных плат тоже в зоне оценок ниже средней – 2,3 балла.

Среди наиболее значимых факторов также названы:

- образовательные возможности для детей,
- обращение с коммунальными отходами,



- *состояние окружающей среды,*
- *доступность жилья,*
- *качество услуг общественного транспорта.*

Возможности *образования для детей* в оценках горожан получает самую высокую оценку, так же как и *возможности трудоустройства*, – по 3,1 балла. Это объективно одни из самых значимых условий жизни любого города. Вероятно, в оценках жителей в анкете о развитии города они получили меньше внимания именно по причине относительной удовлетворенности населения текущими параметрами данных сфер.

Представители бизнеса оценивают город по условиям ведения предпринимательской деятельности. Общие оценки в ходе опроса выражены скорее в негативном ключе. При этом относительно хорошие условия предпринимательское сообщество отмечает в части технической инфраструктуры (подключения), транспортной доступности, доступности производственных, торговых и офисных площадок, логистической инфраструктуры, бизнес-кооперации. Самые низкие оценки получают параметры рынка труда – количественные и качественные характеристики трудовых ресурсов, доступных в городе.

ПРУД ЗАВОД НАБЕРЕЖНАЯ ЧАЙКОВСКИЙ ПЛОХИЕ ДОРОГИ ГРЯЗЬ

УЮТ
КРАСИВЫЙ ГОРОД
ТОПОЛЬ-М ПРИРОДА
РОДИНА
ТИХИЙ
КОМПАКТНОСТЬ
ДОМ
МУЗЕЙ
ЛЕС
СПОКОЙНИЙ
ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ ХРАМ
ИСТОРИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ
ДК ЮБИЛЕЙНЫЙ
МУСОР
ЯКОРЬ
ПРОВИНЦИАЛЬНОСТЬ
НЕУХОЖЕННОСТЬ



Рисунок 1.4.1. Портрет города Воткинска глазами жителей

В разрезе групп населения повышенным значением для молодежи, как младших возрастных когорт (до 25 лет), так и старшего молодежного сегмента (25–34), обладают факторы *уровня заработных плат* и особое внимание к *безопасности*. Для людей среднего возраста (35–44) важнее, чем для остальных, *качество дорожной инфраструктуры*. Люди зрелого и старшего возрастов выражают особенно сильный запрос на качество системы здравоохранения.

Портрет городского сообщества

Городское сообщество города Воткинска определяется высоким уровнем профессионального и культурного развития жителей. В силу специфики экономического профиля здесь живут и работают люди с высокими стандартами и требованиями, которые они предъявляют как к себе, так и к своей жизненной среде.

Абсолютное большинство воткинцев, 71,7%, чувствуют себя в своем родном городе комфортно. Самыми позитивными ощущениями отличаются группы молодежи младше 25 лет и старшие возрастные группы от 55 лет. 86,4% жителей города Воткинска чувствуют себя счастливыми людьми, причем с полной уверенностью («определенно счастлив») отвечает 29,1%, и более умеренно («скорее счастлив») — 57,3% опрошенных. Половина воткинцев (45,4%) также видят вокруг себя больше счастливых людей, чем несчастливых.

В отношении взаимного доверия горожане настроены осторожно и не склонны доверять людям, не имея на то оснований. На вопрос о том, считают ли они, что людям в целом можно доверять, 50,5% уверены, что все зависит от человека, еще 38,4% живут по принципу, что в отношениях с людьми необходимо всегда быть осторожными. В случае происшествий они рассчитывают на себя или на членов своей семьи.

По возрастным группам нет различий в части позиции доверия. Однако значительно на нее влияет опыт объединения и кооперации: среди социально активных людей, которые в последние 2 года лично участвовали в коллективных инициативах, добровольной самоорганизации совместно с другими жителями, уровень доверия значительно выше, чем в среднем, а уровень недоверия — заметно ниже. Самый высокий уровень доверия воткинцы испытывают к членам своей семьи и к друзьям. Меньше всего доверяют представителями крупного бизнеса, а также предпринимателям категории малого и среднего бизнеса. Также низкий уровень доверия выражается Администрации города Воткинска.

Для жителей города Воткинска характерна активная социальная позиция. Высокая доля населения, 76,3%, следит за информацией о планируемых и реализуемых проектах на территории города Воткинска. При этом 67,6% выражают готовность к деятельному участию в жизни города и решении актуальных задач городского сообщества.

Образ города Воткинска в представлениях разных групп населения

В глазах своих горожан Воткинск — родной, красивый, уютный и компактный город. Две ключевые ассоциации определяют его внутренний имидж — образ П.И. Чайковского и основа экономики города — заводы. Красоту города жители связывают с объектами живой природы — прудом и набережной, зелеными зонами (лес). В то же время среди формирующих образ факторов проявляются и проблемы: как часть собственного образа Воткинска — плохие дороги и грязь в городе.

Образ композитора Чайковского в ассоциациях с городом превалирует у всех групп населения, кроме молодежи до 25 лет — для них на первый план выходят заводы города Воткинска. Также эта группа населения в меньшей степени склонна сосредотачиваться на проблемах и называет их реже, чем представители более старших поколений. Чаще всего ассоциируют город с проблемами плохих дорог и общим недостатком благоустройства и городского хозяйства представители среднего возраста 34–54 лет, наиболее активно соприкасающиеся с различными сферами жизни города в силу наиболее разнообразного повседневного опыта в сравнении с группами населения других возрастов.

Отвечая на вопрос о том, что, по их мнению, знают о городе Воткинске люди других городов России, воткинцы предполагают, что имидж выстраивается также вокруг образа великого композитора и на основе экономической специализации города, расположенных в нем заводов и производства ракет. При этом уже на 3–4-ю позиции выходит предположение, что имидж города Воткинска недостаточно сформирован на уровне России и большинство людей извне практически ничего о нем не знают, воспринимая как один из многочисленных провинциальных городов.

Образ города выражается не только в объективных фактах и рациональных оценках, но и во впечатлениях его жителей. Для соотнесения текущего образа и

ожиданий в отношении развития города Воткинска была применена методология семантического дифференциала: воткинцы ответили о том, какие впечатления определяют образ их города сейчас, какие из них они хотели бы сохранить, а какие должны измениться с развитием города.

На сегодняшний день город Воткинск представляется горожанам размеренным, уединенным, маленьким, предсказуемым, ищущим себя, историческим и традиционным по характеру городом. В то же время путь развития они видят в том, чтобы он приобрел выраженные характеристики города большого, открытого, разнообразного, мягкого к своим жителям, удивляющего и смелого, уверенного в своем пути, технологически развитого и при этом все же достаточно спокойного, тихого.

2. ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД ВОТКИНСК» НА 2015–2020 ГОДЫ И НА ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА

Интегральная оценка реализации текущей стратегии базируется на анализе достижения целевых индикаторов социально-экономического развития региона. Целевое значение, определенное в документе, достигнуто или имеет высокую вероятность достижения к 2025 году, по 80% показателей (Рисунок 2.1).

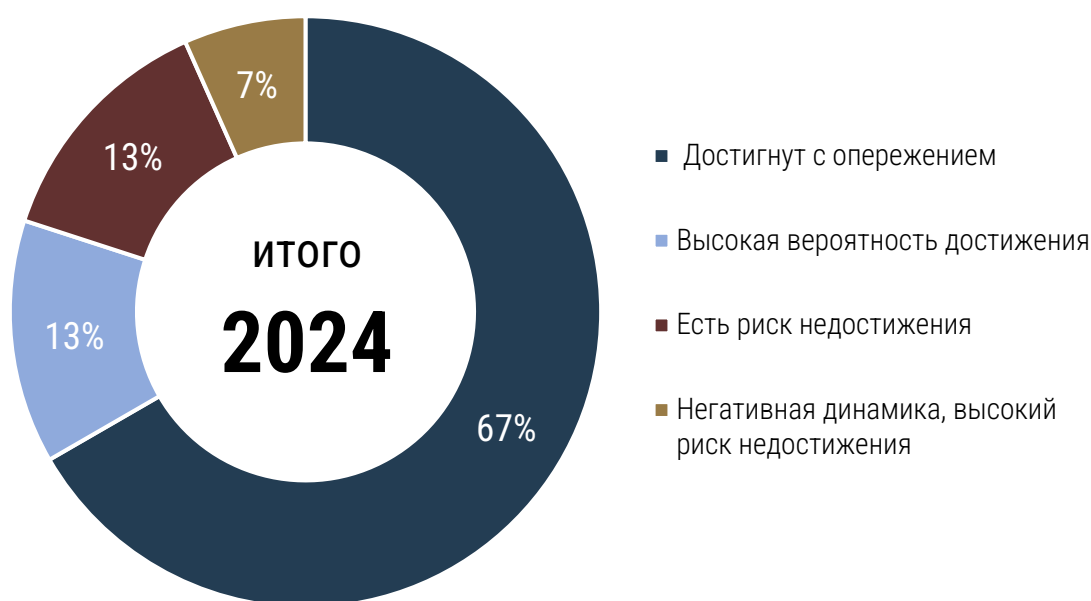


Рисунок 2.1. Структура достижения целевых показателей по реализации проектов Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 гг. и на период до 2025 г. по состоянию на 2024 г., %



Таблица 2.1. Оценка достижения показателей Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 гг. и на период до 2025 г. по состоянию на 2024 г.

Показатель	План, 2025 год	Факт, 2020 год	Факт, 2024 год	Оценка достижения показателя
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ, услуг собственными силами по полному кругу организаций производителей (с учетом обособленных подразделений градообразующего предприятия)	63 300	41 594	99 045,1	Достигнут с опережением (+56,4%)
Темп роста в фактических ценах	130	94,7	134,2	Достигнут с опережением (+3%)
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ, услуг собственными силами по разделам СДЕ (чистым видам экономической деятельности) по полному кругу организаций производителей	23 660	14 742	33 323,5	Достигнут с опережением (+40,8%)
Темп роста в фактических ценах	130	81	124,2	Высокая вероятность достижения планового показателя
Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования	8900	2008,0	10110,3	Достигнут с опережением (+13,6%)
Темп роста в фактических ценах	130	91,2	178,4	Достигнут с опережением (+37,2%)
Розничный товарооборот (во всех каналах реализации)	30500	6649,85	13592,7	Есть риск недостижения показателя

Показатель	План, 2025 год	Факт, 2020 год	Факт, 2024 год	Оценка достижения показателя
Темп роста в фактических ценах	140	110,9	118,5	Есть риск недостижения показателя
Численность работающих на крупных и средних предприятиях	28,3	24,744	24,632	Есть риск недостижения показателя
Среднемесячная заработная плата одного работника (в среднем за период)	54000	42199	76341,5	Достигнут с опережением (+41,4%)
Темп роста в фактических ценах	125	100,8	124,3	Высокая вероятность достижения планового показателя
Уровень регистрируемой безработицы от экономически активного населения (на конец периода)	не более 0,6	0,8	0,12	Достигнут с опережением (+80%)
Среднегодовая численность населения	96,5	97,052	95,587	Негативная динамика, высокий риск недостижения показателя
Уровень рождаемости	14,6	9	7,03	Негативная динамика, высокий риск недостижения показателя
Обеспеченность жильем в среднем на одного жителя	22,5	22,4252	24,01	Достигнут с опережением (+6,7%)


67%

ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА
2015–2020 гг. И НА ПЕРИОД ДО 2025 г. ДОСТИГНУТЫ С ОПЕРЕЖЕНИЕМ

Ряд показателей находится в зоне потенциального риска их недостижения, что обуславливает актуальность формирования проектов и мероприятий, направленных на изменение динамики социально-экономических процессов, описываемых настоящими показателями, в новой Стратегии.

В целом реализацию Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 гг. и на период до 2025 г. можно считать успешной, учитывая высокий уровень достижения целевых показателей и реализации значительной части проектов и мероприятий. Благодаря этому были созданы благоприятные стартовые условия для реализации новой Стратегии с учетом уже апробированных успешных практик и механизмов реализации социально-экономических инициатив.

Ключевые достижения 2020–2024 гг. определили успешность выполнения целевых показателей Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Воткинск» на 2015–2020 гг. и на период до 2025 г. по каждой из стратегических задач.

Для достижения запланированных результатов по задаче «Завершение реализации Комплексного инвестиционного плана модернизации моногорода Воткинска, создание условий для реструктуризации экономики, становления и развития «новой экономики», новой экономической специализации, способных существенно повысить инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность города»:

- Внедрен муниципальный инвестиционный стандарт, включающий регламент сопровождения инвестиционных проектов, разработку инвестиционного профиля муниципального образования, внедрение механизмов обратной связи с инвесторами и размещение инвестиционных площадок города на инвестиционной карте Российской Федерации.
- Оказано содействие ОАО «Воткинская промышленная компания» при переносе производственной линии по изготовлению детской мебели из Москвы в город Воткинск.
- Внесены изменения в Закон Удмуртской Республики № 24-РЗ, что позволило привлечь застройщиков к строительству жилья общей площадью 80 тыс. кв. м, с передачей городу 4,6 тыс. кв. м для переселения граждан из аварийного жилищного фонда.
- Разработана и внедрена «Карта туриста» города Воткинска, удостоенная премии «Маршрут года».

- Открыт туристско-информационный центр, сопровождающий туристов города Воткинска и предоставляющий карты, буклеты, экскурсии и сувенирную продукцию.
- Реализован туристический проект «Ретропоезд» «Чайковский экспресс» (2024 год).
- Город Воткинск включен в национальный туристический маршрут «Влюбиться в Удмуртию».

Для реализации задачи «Развитие человеческого потенциала, формирование новой образовательной, социальной среды, предполагающей самодостаточную экономическую, хозяйственную и общественную деятельность населения, формирование личности будущего, вовлечение молодежи в политическую, экономическую и социальную практику, решение проблем пожилых людей с точки зрения их полезности обществу и повышения качества жизни горожан»:

- Построено пять зданий яслей-дошкольных организаций.
- Создано 400 дополнительных мест для детей раннего возраста (от 1,5 до 3 лет) в рамках национального проекта «Демография».
- Введено в эксплуатацию новое здание школы на 825 мест в микрорайоне Южный.
- Поставлено новое оборудование в 13 школах города в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда».
- Подключены к высокоскоростному интернету 14 школ, создана защищенная единая сеть передачи данных (ЕСПД).
- Переведены на единую платформу «Госвеб» и информационно-коммуникационную платформу «Сферум» все школы, детские сады и учреждения дополнительного образования.
- Создан Детский технопарк «Кванториум» на базе МБОУ «СОШ № 17».
- Создано 315 новых мест в системе дополнительного образования социально-гуманитарной, художественной и туристско-краеведческой направленности.
- Открыт IT-клуб для развития технических компетенций детей на базе МБУДО «Станция юных техников».
- Обновлено оборудование и созданы современные досуговые пространства в образовательных учреждениях города за счет участия в конкурсах «Наша инициатива» и «Атмосфера».
- Отремонтировано здание хорового отделения «ДШИ № 2» г. Воткинска.

- Оснащены музыкальными инструментами и оборудованием на сумму 8 млн. рублей детские школы искусств.
- Созданы две модельные библиотеки, книжный фонд пополнен на сумму более 2 млн. рублей.

В рамках задачи «Развитие инфраструктуры жизнеобеспечения города, обеспечение комфортной и безопасной среды проживания для населения, хозяйствования, отдыха, формирование нового облика города, городской среды с широким спектром услуг высокого качества»:

- Построена поликлиника БУЗ УР «Воткинская районная больница».
- Выполнено строительство крытого катка с искусственным льдом.
- Построены физкультурно-оздоровительные комплексы: при МБОУ ООШ № 2 и центре военно-патриотического воспитания «Десантник».
- Построен центр военно-патриотического воспитания «Десантник».
- Благоустроен парк им. П.И. Чайковского «Времена года».
- Благоустроена набережная «Сила воды».
- Реализован проект комплексного благоустройства территории «Сила леса» (Березовский лес).
- Благоустроена территория по ул. Чайковского («Сила музыки и ветра»).
- Создан парк Победы.
- Завершена реконструкция Благовещенского собора.
- Реконструирована автомобильная дорога по ул. Победы до завода РТО.
- Реконструированы подъездные пути Камской железной дороги (3–6 км).
- Выполнен ремонт автомобильных дорог в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» (2019–2025 годы).
- Разработана комплексная схема организации дорожного движения.
- Построены сети газоснабжения в районах «Вогулка» и «Сельхозхимия».
- Построены канализационные сети протяженностью 1,3 км и сооружения (КНС-1, реконструкция КНС-2).
- Построена повысительная насосная станция по ул. 1905 года.
- Приобретена модульная котельная по ул. Кирпичнозаводская.
- Реконструирована котельная № 4 и участок теплосети по ул. Гончарная.
- Проведен капитальный ремонт участка водопровода по ул. Азина.
- Построены сети водоснабжения от ул. Привокзальная до ул. Торфозаводская (3,2 км).
- Построены сети водоснабжения и канализации к оздоровительному комплексу по ул. Луначарского.

- Построены объекты электроэнергетики мощностью 2800 кВт в районе Камской железной дороги.
- Произведен капитальный ремонт 18 газопроводов и технических устройств.
- Благоустроено 46 дворовых территорий.
- Благоустроены скверы в районе железнодорожного вокзала и в Центральном районе.
- Благоустроен Богатыревский парк.
- Выполнен ремонт памятников, обелисков, мемориалов участникам Великой Отечественной войны.
- Запущен в работу бассейн в АОУ «Удмуртский кадетский корпус Приволжского федерального округа имени Героя Советского Союза Валентина Георгиевича Старикова» (Удмуртский кадетский корпус).
- Установлен аппарат компьютерной томографии в БУЗ УР «Воткинская больница № 1 МЗ УР».

По направлению задачи «Развитие институтов местного самоуправления, основанных на системе партнерских отношений и общественном согласии, общности традиций, интересов и ценностей, повышения эффективности и результативности муниципального управления»:

- Внедрен инструмент «самообложение» для вовлечения граждан в принятие решений и реализацию проектов благоустройства и обновления инфраструктуры в жилых зонах.
- Выведено на новый уровень участие горожан в трансформации городской среды на базе механизма инициативного бюджетирования в рамках проекта Удмуртской Республики «Атмосфера» и республиканской программы «Наша инициатива».
- Создано молодежное пространство по адресу ул. Кирова, 6 в здании бывшего волостного правления (программа «Регион для молодых»).
- Организованы мероприятия: «Твой выбор – Воткинск!», «День с рабочим», «ТехноБудущее», республиканский молодежный экономический форум.
- Реализована благотворительная акция «День с предпринимателем» при поддержке Администрации города и предпринимательского сообщества.
- Город получил почетное звание «Город трудовой доблести» (11 сентября 2023 года).

3. КОНТЕКСТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

3.1. СТРАТЕГИЯ ГОРОДА В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

При определении стратегического направления развития города Воткинска важно также учитывать необходимость включения города в систему приоритетов национального и регионального уровней в соответствии с принципами государственного стратегического планирования. Данный подход поможет создать необходимые условия для привлечения дополнительных ресурсов федерального уровня для реализации проектов и мероприятий на территории города.

Таблица 3.1.1. Вызовы развития города Воткинска, связанные с достижением национальных целей развития Российской Федерации

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ	ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА К 2036 Г.	ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
НЦ 1 Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	<ul style="list-style-type: none"> Повышение рождаемости до уровня не ниже среднего по РФ 	7,03 Уровень рождаемости
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 81 года 	73,7 Года Ожидаемая продолжительность жизни
	<ul style="list-style-type: none"> Повышение уровня оплаты труда до конкурентного на уровне региона 	76,34 тыс. рублей Средний уровень заработной платы
	<ul style="list-style-type: none"> Снижение продолжительности временной нетрудоспособности горожан на основе создания условий для здорового образа жизни 	Отсутствует система мониторинга показателя

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ	ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА К 2036 Г.	ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
	<ul style="list-style-type: none"> Повышение уровня удовлетворенности горожан условиями для занятия физической культурой и спортом 	Доля жителей, выразивших запрос на улучшение условий для занятий физической культурой и спортом 9,3 %
НЦ 2	<ul style="list-style-type: none"> Расширение направлений и возможностей получения среднего профессионального, высшего и дополнительного образования 	Число специальностей высшего образования/ среднего профессионального образования 16/38 специальностей
	<ul style="list-style-type: none"> Разнообразие социокультурной среды города для удовлетворения культурно-досуговых потребностей горожан 	Доля граждан, удовлетворенных текущими возможностями для проведения полноценного и разнообразного досуга 46,2 %
	<ul style="list-style-type: none"> Преодоление миграционных настроений жителей 	Доля молодых горожан до 25 лет, ориентированных на отъезд 64,3 %
НЦ 3	<ul style="list-style-type: none"> Улучшение качества городской среды 	Индекс качества городской среды 198
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение горожан жильем общей площадью не менее 38 кв. м. на человека 	24,24 кв. м. Общая площадь жилья на человека
	<ul style="list-style-type: none"> Обновление жилого фонда не менее чем на 20% 	0,35 м² на чел. Объем ввода нового жилья
	<ul style="list-style-type: none"> Улучшение качества предоставляемых коммунальных услуг 	Средняя оценка качества коммунальных услуг жителями города 3,2 балла из 5

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ	ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА К 2036 Г.	ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли соответствующих нормативным требованиям дорог до 85% 	Доля дорог, соответствующих нормативным требованиям 28,6 %
	<ul style="list-style-type: none"> Завершение до конца 2030 года капитального ремонта зданий дошкольных образовательных и общеобразовательных организаций 	Число зданий дошкольных и общеобразовательных учреждений, нуждающихся в капитальном ремонте 17 зд.
НЦ 4 Экологическое благополучие	<ul style="list-style-type: none"> Формирование экономики замкнутого цикла, обеспечивающей к 2030 году сортировку 100% объема ТКО 	Отсутствует система мониторинга показателя
	<ul style="list-style-type: none"> Вовлечение в хозяйственный оборот не менее 25% отходов производства и потребления 	
	<ul style="list-style-type: none"> Сохранение лесов и биологического разнообразия и устойчивое развитие ООПТ 	6 ед. Число ООПТ, расположенных на территории города
НЦ 5 Устойчивая и динамичная экономика	<ul style="list-style-type: none"> Устойчивый рост доходов населения 	76,34 тыс. рублей Средний уровень заработной платы
	<ul style="list-style-type: none"> Вовлечение 40% средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и 100% муниципальных организаций социальной сферы в реализацию проектов повышения производительности труда 	н/д Производительность труда на крупных предприятиях в расчете на одного занятого
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение дохода на одного работника субъекта МСП опережающими экономический рост темпами 	29,194 млрд рублей Оборот МСП в действующих ценах

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ	ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА К 2036 Г.	ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
	<ul style="list-style-type: none"> Создание системы эффективной подготовки и переподготовки кадров и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики 	-1,05 баллов Оценка качества трудовых ресурсов представителями МСП от «-3» (очень плохо) до «3» (очень хорошо)
	<ul style="list-style-type: none"> Создание условий для одновременного освоения студентами нескольких квалификаций в рамках профессионального образования 	0 % Не реализуется
	<ul style="list-style-type: none"> Прирост объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров 	
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли туристической отрасли в общем объеме городского продукта 	356 тыс. чел. Туристический поток в городе Воткинске
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли креативных индустрий в экономике 	
НЦ 6 Технологическое лидерство	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение объемов производства в обрабатывающей промышленности 	94,57 млрд рублей Объем производства обрабатывающей промышленности
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг 	94,57 млрд рублей Объем отгруженных товаров, работ и услуг предприятиями обрабатывающей промышленности
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение внутренних затрат на исследования и разработки, в том числе за счет инвестиций частного бизнеса 	—

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ	ВЫЗОВЫ ДЛЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА К 2036 Г.	ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
НЦ 7 Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	<ul style="list-style-type: none"> Достижение «цифровой зрелости» муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы 	Не представлена система мониторинга показателя
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли предоставления массовых социально значимых муниципальных услуг до 99% в электронной форме 	Не представлена система мониторинга показателя

Также в рамках анализа текущих социально-экономических характеристик города важно провести сопоставление фактических показателей по городу Воткинску за отчетный период с установленными региональными целями по ключевым направлениям социально-экономического развития.

Средняя номинальная начисленная заработная плата по городу Воткинску за период 2020–2024 гг. выросла на 80%, что составляет 116% от средней заработной платы по Удмуртской Республике. Этот уровень указывает на достижение республиканских ориентиров. Уровень зарегистрированной безработицы за рассматриваемый период демонстрирует снижение: показатель упал на 85%, что соответствует примерно 30% от значения по Удмуртии и также означает достижение целевых показателей.

В части формирования комфортной городской среды удельный вес автодорог с твердым покрытием в нормативном состоянии вырос на 2,7%, составив 104,1% от среднего уровня по республике. Темп прироста выше среднереспубликанского, что указывает на положительную динамику.

В блоке экономического благополучия положительная динамика среднедушевых денежных доходов населения по городу за 2020–2024 гг. составила 77,2%, что на 2024 год составляет 114,4% от среднего по Удмуртии. Это отражает опережающее положение города в части роста реальных доходов. По направлению «Маркетинговый капитал» объем отгруженной продукции обрабатывающих производств вырос на 154,4%, значительно превысив целевую

динамику региона. В инвестиционной сфере объем инвестиций в основной капитал вырос на 392,9% за период 2020-2024 гг., что также значительно превышает как целевую, так и фактическую динамику по республике.

3.2 АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ И ОГРАНИЧЕНИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА

ПРЕИМУЩЕСТВА

- достаточный уровень обеспеченности граждан рекреационными пространствами и спортивными сооружениями на фоне растущего запроса и требовательности россиян к качеству городской среды при выборе места жительства
- высокая оценка жителями доступности качественного образования для детей, особенно значимая в контексте демографической политики Российской Федерации
- высокая социальная активность и потенциал участия жителей и бизнеса в проектах развития города, отвечающие требованиям национальных задач по развитию гражданского общества и вовлеченности граждан в проекты территориального развития
- достаточная доступность природных зон и спортивных объектов, способствующая здоровому образу жизни горожан
- высокий в контексте региона уровень заработных плат, формирующий конкурентное преимущество для удержания и привлечения населения
- наличие стабильно функционирующих высокотехнологичных предприятий,

ПОЗИТИВНЫЕ ТРЕНДЫ

- рост ожидаемой продолжительности здоровой жизни
- растущая вовлеченность населения в культурные мероприятия, а молодежи — в молодежные организации
- увеличение когорты экономически активного населения (занятых, индивидуальных предпринимателей, самозанятых)
- повышение уровня жизни населения (реальных заработных плат, пенсионных начислений, жилищных условий, потребления)
- наращивание промышленного производства
- рост активов ключевых предприятий города
- позитивные планы предприятий города по развитию бизнеса, наращиванию производств и выходу на новые рынки, в том числе зарубежные
- рост инвестиционной активности предприятий
- рост бюджетных инвестиций в развитие инфраструктуры и городской среды

имеющих устойчивый государственный заказ или заказы от крупнейших российских компаний

- наличие свободных участков и инвестиционных площадок для размещения новых бизнесов
- наличие значимых объектов сине-зеленой инфраструктуры, обладающей в том числе потенциалом капитализации
- наличие социально ответственных предприятий, готовых участвовать в реализации городских проектов, в том числе напрямую не связанных с их бизнесом

- рост налоговых и неналоговых доходов бюджета

ОГРАНИЧЕНИЯ

- дефицит специалистов в медицинских учреждениях на фоне общего дефицита медицинских сотрудников на уровне страны
- низкий уровень доступности комфортного жилья для горожан и недостаток муниципального жилья
- критичная необходимость обновления материально-технической базы зданий размещения общеобразовательных школ
- слабая предпринимательская активность: очень низкая численность предприятий малого и среднего бизнеса в сравнении с общероссийскими показателями
- неудовлетворительная по оценкам жителей города транспортная система
- высокая доля автомобильных дорог в неудовлетворительном состоянии и подлежащих капитальному ремонту, снижающая показатель индекса городской среды и рейтинг города среди других городов Удмуртской Республики

НЕГАТИВНЫЕ ТРЕНДЫ

- естественная убыль населения
- миграционный отток населения из города
- неудовлетворенность жителей доступностью качественной медицинской помощи при высокой значимости этого аспекта комфортной жизни
- высокий уровень изношенности инженерных сетей коммунальной инфраструктуры
- проекты по жилищному строительству и созданию инженерной инфраструктуры реализуются разрозненно, без комплексного плана развития территорий
- ухудшение экосистемы Воткинского пруда
- физическое и моральное устаревание объектов культуры
- снижение уровня обеспечения социальной поддержки граждан

- узкий выбор рабочих мест с высокими заработными платами, что снижает конкурентные позиции города с точки зрения качества рынка труда
- дефицит человеческого капитала как ключевого ограничения наращивания производств
- высокая зависимость экономики города и рынка труда от крупнейших предприятий
- сокращение темпов переселения из ветхого и аварийного жилья
- снижение числа предприятий малого и среднего бизнеса и понижение их роли в экономике города
- рост доли занятого населения и объемов производства градообразующего предприятия в структуре экономики города
- отток кадров из бюджетной сферы в сферу промышленного производства, что ограничивает возможности обеспечения качества социальных услуг для населения
- рост износа и аварийности коммунальной инфраструктуры

3.3 КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ И АЛЬТЕРНАТИВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

Ключевые вызовы развития города Воткинска до 2036 года обусловлены отставанием города от целевых показателей по стратегическим задачам федерального и регионального значения, а также текущими характеристиками социально-экономического развития муниципального образования.

- Высокий уровень изношенности систем городского хозяйства приводит к снижению качеству получаемых горожанами коммунальных услуг, перебоям работы систем, регулярным авариям и необходимости проведения ремонта подземных коммуникаций, в том числе, на территориях благоустройства и в зонах пролегания дорог общественного пользования.
- Состояние внутригородских дорог не соответствует современным стандартам городской среды. Необходимо обновление и реконструкция с учетом безопасности автомобильного и пешеходного движения, а также доступности городской среды для маломобильных граждан.

- Движение по востребованной в повседневной жизни горожан переправе, мосту в микрорайон Березовка, ограничено в силу аварийного состояния объекта, что заметно нарушает территориальную связность города.
- Развитие инфраструктуры районов индивидуального жилищного строительства требует комплексного подхода и более плотной интеграции в городскую среду.
- Деградация экосистемы Воткинского пруда, основного источника питьевой воды и важнейшей рекреационной зоны, а также туристического объекта, требует принятия комплексных решений на основании приоритета экологической безопасности.
- Отток населения, в частности, молодежи из города уже обуславливает кадровый дефицит. В перспективе проблемы кадрового обеспечения экономики и социального сектора, сокращение населения и отток людей с высоким профессиональным потенциалом могут усугубиться.
- Развитие туризма является вызовом и одновременно возможностью для Воткинска. Уже используемый городом потенциал сформировал платформу для туристической специализации, однако на настоящий день не сформирована полноценная экономика туристической сферы и условия для нее в виде туристического бренда города, туристской инфраструктуры и портфеля туристических предложений, ориентированных на различные целевые аудитории.
- Низкий уровень развития предпринимательства в городе в сравнении с сопоставимыми городами. Социальная структура и рынок труда продиктованы наличием в Воткинске нескольких крупных производственных предприятий и находятся в сильной зависимости от них.
- Недостаточная активность и качество взаимодействия населения, профессиональных сообществ, бизнеса и представителей органов городской администрации.

4. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

4.1. МИССИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА

- для горожан – созидать атмосферу тепла и уюта родного места, наполненного богатой культурой и предоставляющего широкие возможности для самореализации и стабильного повышения уровня жизни,
- для Удмуртской Республики – быть одновременно промышленным и культурным центром, привлекающим высококвалифицированных профессионалов,
- для России – оборонный щит, обеспечивающий современные решения военно-производственного комплекса.

4.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

К 2036 году Воткинск обладает современной городской инфраструктурой, разнообразной культурной средой, развитой сетью комфортных общественных пространств, высоким уровнем благополучия и социальной сплоченности горожан. Город уверенно смотрит в будущее, эффективно решая актуальные задачи.

Развитие высокотехнологичных производств будет сопровождаться наращиванием сервисной и творческой экономики.

В городе созданы условия для жизни и работы высококвалифицированных профессионалов, а активные горожане имеют возможность не только развивать свой бизнес, но и активно участвовать в городских проектах, становясь полноценными созидателями своего города.

Жизнь большой семьей в Воткинске становится нормой жизни, родители уверены в безопасности и комфорте своих детей, удовлетворены возможностями их обучения и досуга.

Город нарастил свою популярность и его посещение становится одним из важнейших пунктов в списке путешествующих по России, а широкая культурная программа служит одним из поводов вернуться в Воткинск.

Воткинск в 2036 году – стратегически значимый центр территориального развития Удмуртской Республики, обеспечивающий предоставление качественных социальных услуг в полном объеме для горожан и жителей прилегающих территорий.

4.3. ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА

Приоритетными направлениями развития города Воткинска до 2036 станут:

- Современная коммунальная инфраструктура и жилье
- Дороги и транспорт
- Экологическое благополучие
- Кадровый потенциал
- Культурная среда
- Культурно-событийный туризм и экономика впечатлений
- Предпринимательство
- Диалог населения, бизнеса и городской администрации

Современная коммунальная инфраструктура и жилье

На фоне высокого износа коммунальных сетей и острой необходимости повышения качества дорожно-транспортной сети критически важным направлением развития города становится базовая инфраструктура и городское хозяйство. К 2036 году обновление инженерных сетей (водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения) обеспечит бесперебойное предоставление качественных коммунальных услуг горожанам и рациональное использование ресурсов. Будет сформирован резерв мощностей для реализации нового жилищного строительства и развития бизнеса. Управление городским хозяйством будет опираться на непрерывный мониторинг состояния, нагрузки и рисков систем с помощью цифровых решений.

Активное новое жилищное строительство сформирует условия для обеспечения привлекательных возможностей для молодежи Воткинска, а также для специалистов из других городов и регионов.

Дороги и транспорт

Модернизация подземных коммуникаций позволит эффективно реализовать обновление и строительство дорожно-транспортной сети, а также проекты благоустройства в городе. К 2036 году дороги Воткинска будут соответствовать современным требованиям организации безопасного автомобильного и пешеходного движения в городе, включая качество и надежность дорог, достаточность пешеходной инфраструктуры, доступность городской среды маломобильным гражданам, освещенность автомобильных дорог и тротуаров, организацию движения средств индивидуальной мобильности.

Модернизация и строительство затронет как центральные районы города, так и районы индивидуальной жилищной застройки.

Экологическое благополучие

Жемчужина Воткинска для его жителей и гостей города, стратегически важнейший источник питьевой воды – Воткинский Пруд. Благодаря совместной работе экологов, архитекторов, специалистов в сфере городского хозяйства, населения города и его Администрации будет восстановлена здоровая экосистема Пруда и проведено комплексное благоустройство берегов.

К 2036 году сформируется спроектированный на основании комплексного научного подхода «зеленый каркас города» – здоровая экосистема флоры и фауны в городской среде, представляющая единую сеть озелененных пространств.

Экологическое сознание станет неотъемлемой частью культуры Воткинска. Горожане будут активно внедрять практику раздельного сбора бытовых отходов, а предприятия – направлять на переработку промышленные отходы. Сотрудничество с мусороперерабатывающими комплексами будет обеспечивать дополнительный доход городу, а вырученные средства будут направляться на благоустройство и содержание природных и рекреационных зон.

Кадровый потенциал

Город профессионалов, Воткинск к 2036 году будет эффективно обеспечивать экономику, социальную сферу и социальную среду города и региона лучшими специалистами за счет:

- высокого уровня основной и дополнительной профессиональной подготовки молодых специалистов – выйдут на рабочие места первые

специалисты одного из передовых российских центров подготовки, «Воткинского технопарка профессионального образования»,

- системы привлечения талантов из других городов и регионов,
- программы возвращения коренных воткинцев, уехавших для учебы и/или работы в другие города и регионы.

По итогам реализации Стратегии качество городской среды, насыщенная культурная жизнь, сплоченное городское сообщество обеспечат привлекательность Воткинска как места для жизни, работы и всесторонней самореализации.

Культурная среда

В 2036 году Воткинск — город концентрации культурных проектов и событий регионального, российского и международного уровня. Основу туристической привлекательности составит насыщенная событийная программа — фестивали, концерты, выставки, конкурсы. Качество проводимых мероприятий позволит конкурировать с ведущими мероприятиями России. Город объединит в себе историческое и промышленное наследие, культурное многообразие и природную гармонию, создавая атмосферу, к которой хочется возвращаться.

Насыщенная культурная жизнь сформирует условия для развития творческих профессий и креативных индустрий. Преумножатся и усилятся связи и партнерства города с крупнейшими институциями сферы культуры и искусства России и мира.

Культурная жизнь станет неотъемлемой частью городской повседневности: жители смогут быть не только зрителями, но и активными участниками творческих процессов. Насыщенная культурная программа создаст уникальную атмосферу и позволит укрепить локальную идентичность.

Культурно-событийный туризм и экономика впечатлений

К 2036 году Воткинск станет центром культурно-событийного туризма, притягивающим жителей Удмуртии, гостей из других регионов России и зарубежных стран. Современная туристическая инфраструктура обеспечит комфортное и продолжительное пребывание гостей, разнообразные возможности для отдыха и впечатлений.

Основу туристического потока составит насыщенная событийная программа: фестивали, концерты, выставки и другие культурные мероприятия,

конкурирующие по уровню организации и содержанию с ведущими туристическими направлениями России.

Воткинск сформирует собственный уникальный привлекательный и широко узнаваемый в России и за ее пределами туристический бренд.

Туризм станет значимой частью городской экономики, стимулируя развитие малого и среднего бизнеса, гостиничного и ресторанного сектора, сферы услуг и ремёсел. Развитие экономики впечатлений будет выгодно не только для гостей, но и для жителей города, создавая новые рабочие места, повышая качество городской среды и усиливая чувство гордости за родной город.

Предпринимательство

Сохраняя основную специализацию экономики города, Воткинск нарастит силу предпринимательской инициативы. Проекты малого и среднего бизнеса станут развиваться преимущественно в контексте приоритетных направлений актуального экономического развития:

- в производственной сфере лидерские позиции займет сегмент малого технологического предпринимательства, развивающийся в тесном взаимодействии с научными центрами и крупнейшими производственными предприятиями Воткинска и Удмуртии,

- в сфере услуг импульс роста получит сервисная экономика, рекреационно-развлекательный сектор и туристические услуги.

Инициатива, созидание и ответственность – часть культурного кода предпринимателей Воткинска.

Диалог населения, бизнеса и городской администрации

Воткинск 2036 года – город сильного и поддерживающего городского сообщества, обладающего навыками продуктивного взаимодействия и совместной работы населения и профессионально-экспертных сообществ, бизнеса и Администрации города.

В городе будут регулярно проводиться проектные, стратегические сессии, обсуждения, встречи в формате «вопрос-ответ» и неформальные мероприятия городского сообщества с трехсторонним равноправным партнерским участием. Обеспечит эту работу выборный организационный комитет по организации взаимодействия, обеспечивающий проведение встреч и публичное

представление их результатов. Будет создана электронная коммуникационная площадка по вопросам городского развития. На базе «Офиса городских проектов» сформируется акселератор по проектированию и реализации городских инициатив, включая аккумулирование организационных, финансовых и иных ресурсов.

4.4. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Цели и задачи Стратегии социально-экономического развития города Воткинска до 2036 года определяются стратегическими целями федерального и регионального уровней, а также возможностями и вызовами развития муниципального образования, выявленными на этапе комплексного социально-экономического анализа, интервью и стратегических сессий с представителями городского сообщества.

ПРИОРИТЕТ «СЧАСТЛИВЫЕ ЛЮДИ»

Цель 1.1 Повышение продолжительности и качества здоровой жизни горожан.

Задача 1.1.1. Популяризация культуры здорового образа жизни.

Задача 1.1.2. Развитие условий и культуры профилактики заболеваний.

Задача 1.1.3. Создание мотивирующей городской среды для занятия спортом и активного образа жизни.

Цель 1.2. Создание возможностей для непрерывного образования и раскрытия потенциала личности.

Задача 1.2.1. Обеспечение современной инфраструктуры для образования.

Задача 1.2.2. Развитие системы дополнительного образования и поддержки талантов, включая программы для молодежи и взрослых для гибкой адаптации населения к изменяющимся требованиям рынка труда.

Задача 1.2.3. Кадровое обеспечение образовательных учреждений и высокая квалификация педагогов.

Цель 1.3. Развитие культурной, социальной и предпринимательской активности жителей.

Задача 1.3.1. Обеспечение условий для культурного развития и творческой самореализации.

Задача 1.3.2. Популяризация и развитие предпринимательской инициативы как формы самореализации.

Задача 1.3.3. Развитие продуктивного сотрудничества населения, бизнеса и органов городской администрации для реализации гражданских инициатив и трехсторонней ответственности в вопросах управления городом.

Цель 1.4. Создание безопасной, современной и вдохновляющей городской среды.

Задача 1.4.1. Модернизация инженерной инфраструктуры, повышение надежности коммунальных сетей.

Задача 1.4.2. Развитие комфортных общественных пространств и дворовых территорий, семейно-ориентированной городской среды.

Задача 1.4.3. Развитие системы городской мобильности, включая общественный транспорт, средства индивидуальной мобильности, пешеходные пути.

Цель 1.5. Обеспечение устойчивого роста доходов и социальной стабильности горожан.

Задача 1.5.1. Развитие благоприятных условий для бизнеса, создающего высокопроизводительные рабочие места.

Задача 1.5.2. Развитие программ социальной поддержки уязвимых групп населения.

Задача 1.5.3. Обеспечение доступного и качественного жилья.

ПРИОРИТЕТ «СИЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»

Цель 2.1. Формирование позитивного образа Воткинска как культурно-промышленного центра и туристического бренда.

Задача 2.1.1. Развитие города Воткинска как культурного центра Удмуртской Республики с плотной культурно-творческой средой и насыщенным календарем событий регионального, всероссийского и международного уровней.

Задача 2.1.2. Развитие инфраструктуры туризма.

Задача 2.1.3. Формирование и продвижение имиджа Воткинска как города возможностей для жизни и бизнеса.

Цель 2.2. Привлечение, развитие и удержание квалифицированных специалистов.

Задача 2.2.1. Обеспечение возвращения квалифицированной молодежи и привлечения востребованных специалистов.

Задача 2.2.2. Развитие города как одного из ведущих региональных центров по подготовке квалифицированных кадров.

Задача 2.2.3. Развитие кадрового потенциала органов местного самоуправления.

Цель 2.3. Сохранение и рациональное использование природных ресурсов, развитие экологически безопасной городской среды.

Задача 2.3.1. Очистка и благоустройство Воткинского пруда и прилегающих территорий.

Задача 2.3.2. Развитие зеленого каркаса города.

Задача 2.3.3. Внедрение «зеленых» технологий в городское хозяйство и транспорт.

Цель 2.4. Повышение эффективности и инновационности промышленного и технологического сектора.

Задача 2.4.1. Повышение эффективности и инновационности муниципальных предприятий.

Задача 2.4.2. Содействие естественному появлению технологических предприятий в формате кластеров с крупными предприятиями малого бизнеса.

Задача 2.4.3. Организация форматов продуктивного взаимодействия науки, бизнеса и образования.

Цель 2.5. Обеспечение финансовой устойчивости города за счет расширения спектра механизмов привлечения инвестиционных ресурсов.

Задача 2.5.1. Активная интеграция в федеральные и региональные проекты и инициативы.

Задача 2.5.2. Расширение использования механизмов муниципально-частного партнерства для развития городской инфраструктуры.

Задача 2.5.3. Внедрение новых практик финансового участия городского сообщества в проектах благоустройства территорий, развития социальной инфраструктуры, поддержки культурных мероприятий и иных городских инициативах.

4.5 ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Система целевых показателей социально-экономического развития города Воткинска основана на целевых показателях, устанавливаемых документами федерального и регионального уровня:

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года;
- Указ Президента Российской Федерации от 28.11.2024 г. № 1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации»;
- Указ Президента РФ от 28.04.2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, муниципальных, городских округов и муниципальных районов»;
- Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры»;
- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;
- Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 г. № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»;
- Распоряжение Правительства РФ от 23.03.2019 г. № 510-р «Об утверждении методики формирования индекса качества городской среды»;
- Национальный проект «Молодежь и дети»;
- Национальный проект «Семья»;
- Национальный проект «Кадры»;
- Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь»;
- Национальный проект «Инфраструктура для жизни»;
- Национальный проект «Туризм и гостеприимство»;

- Национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика»;
- Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»;
- Актуальный Проект Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2036 года;
- Постановление Правительства УР от 22.02.2024 г. № 81 «Об утверждении государственной программы Удмуртской Республики «Развитие жилищного строительства в Удмуртской Республике».

В систему показателей Стратегии также включены целевые показатели, отражающие специфику развития города Воткинска, выявленную на аналитическом этапе разработки Стратегии и отражающую значимые системные ограничения, описанные в разделе 1 настоящего документа. Значимые системные ограничения являются, в том числе, сферой разработки и реализации приоритетных проектов Стратегии.

Таблица 4.5.1 Значения целевых показателей Стратегии социально-экономического развития города Воткинска до 2036 года

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
ПРИОРИТЕТ «СЧАСТЛИВЫЕ ГОРОЖАНЕ»					
Численность постоянного населения на 1 января текущего года, тыс. чел.	96,0	95,5	94,2	96,0	97,0
Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах относительно значения 2025 года, %	-	20,0	не менее 30,0	не менее 35,0	не менее 35,0
Цель 1.1. Повышение продолжительности и качества здоровой жизни горожан.					
Задача 1.1.1. Популяризация культуры здорового образа жизни.					
Доля граждан, ведущих здоровый образ жизни, %	н/д	10,0	13,6	20,0	25,0
Суммарный коэффициент рождаемости	н/д	1,4	1,5	1,6	1,8
Задача 1.1.2. Развитие условий и культуры профилактики заболеваний.					
Доля пациентов, состоящих под проактивным наблюдением за состоянием здоровья и использующих оборудование с дистанционной передачей данных, %	н/д	10,0	20,0	30,0	50,0

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
Удовлетворенность населения медицинской помощью по результатам оценки общественного мнения, %	н/д	30	55,2	70	80
Задача 1.1.3. Создание мотивирующей городской среды для занятия спортом и активного образа жизни.					
Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта, %	45,1	57,0	74,0	85,0	90,0
Уровень удовлетворенности граждан созданными условиями для занятий физической культурой и спортом, процентов	н/д	30	70	85	90
Цель 1.2. Создание возможностей для непрерывного образования и раскрытия потенциала личности.					
Задача 1.2.1. Обеспечение современной инфраструктуры для образования.					
Количество муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта	14	10	5	0	0
Доля выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, занятых по виду деятельности и полученным компетенциям уровня образования населения, %	39	не менее 45	не менее 55	не менее 65	не менее 65
Задача 1.2.2. Развитие системы дополнительного образования и поддержки талантов, включая программы для молодежи и взрослых для гибкой адаптации населения к изменяющимся требованиям рынка труда.					
Доля трудоспособного населения, повысившего квалификацию в течение последних 2 лет, %	н/д	не менее 15	не менее 25	не менее 40	не менее 60
Задача 1.2.3. Кадровое обеспечение образовательных учреждений и высокая квалификация педагогов.					
Увеличение доли педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах непрерывного повышения профессионального мастерства, %	н/д	15	20	не менее 29,5	не менее 29,5

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
Цель 1.3. Развитие культурной, социальной и предпринимательской активности жителей.					
Задача 1.3.1. Обеспечение условий для культурного развития и творческой самореализации.					
Уровень удовлетворенности жителей Удмуртской Республики качеством предоставления государственных услуг в сфере культуры, %	н/д	не менее 60,0	не менее 65,0	не менее 70,0	не менее 91,3
Число молодежи, задействованной в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность, человек	589	не менее 900	не менее 1500	не менее 2200	не менее 2800
Уровень фактической обеспеченности клубами и учреждениями клубного типа от нормативной потребности, процент, %	54,9	55	56	57	не менее 61,5
Увеличение числа посещений организаций культуры относительно уровня 2023 года, %	-9	не менее чем на 30	не менее чем на 70	не менее чем на 100	не менее чем на 135
Задача 1.3.2. Популяризация и развитие предпринимательской инициативы как формы самореализации.					
Численность субъектов малого и среднего предпринимательства (с учетом ИП), ед.	2934	3100	3500	4000	4500
Задача 1.3.3. Развитие продуктивного сотрудничества населения, бизнеса и органов городской администрации для реализации гражданских инициатив и трехсторонней ответственности в вопросах управления городом.					
Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую деятельность, %	н/д	32,0	35,0	40,0	45,0
Количество заявок, поданных инициативными горожанами, на получение грантов для реализации городских проектов.	13	не менее 35	не менее 45	не менее 55	не менее 65
Цель 1.4. Создание безопасной, современной и вдохновляющей городской среды.					
Задача 1.4.1. Модернизация инженерной инфраструктуры, повышение надежности коммунальных сетей.					

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
Удельный вес уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, в общем протяжении водопроводной сети, %	87,5	80	65	50	30
Удельный вес уличной канализационной сети, нуждающейся в замене, в общем протяжении канализационной сети, %	83,1	80	65	50	30
Задача 1.4.2. Развитие комфортных общественных пространств и дворовых территорий, семейно-ориентированной городской среды.					
Индекс качества городской среды, за период, предшествующий отчетному	198	215	235	260	270
Число общественных пространств с элементами адаптации городской среды для детей	н/д	5	10	25	30
Задача 1.4.3. Развитие системы городской мобильности, включая общественный транспорт, средства индивидуальной мобильности, пешеходные пути.					
Доля дорог, находящихся в муниципальной собственности, подлежащих капитальному ремонту, %	71,4	60	50	20	10
Индекс качества улично-дорожной сети (составляющая Индекса качества городской среды), баллов	26	30	34	40	45
Цель 1.5. Обеспечение устойчивого роста доходов и социальной стабильности горожан.					
Задача 1.5.1. Развитие благоприятных условий для бизнеса, создающего высокопроизводительные рабочие места.					
Накопительный прирост уровня среднемесячной начисленной заработной платы к 2023 %	24,3	40,0	60,0	80,0	100,0
Накопленный рост индекса производительности труда относительно уровня 2024	н/д	не менее чем на 26,0	не менее чем на 30,0	не менее чем на 40,0	не менее чем на 54,8
Задача 1.5.2. Развитие программ социальной поддержки уязвимых групп населения.					
Доля граждан, охваченных государственной социальной помощью на основании социального	н/д	не менее 1,5%	не менее 2%	не менее 2,7%	не менее 3,2%

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
контракта, в общей численности малоимущих граждан, %					
Уровень бедности населения, %	не более 7,1	не более 6,8	не более 6,3	не более 5,9	не более 5,5%
Задача 1.5.3. Обеспечение доступного и качественного жилья.					
Рост обеспеченности жильем: Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв.м	22,6	27	35	40	44
Индекс качества жилья и прилегающего пространства, баллов	39	не менее 45	не менее 47	не менее 50	не менее 50
Доля вводимых объектов капитального строительства, осуществляемого за счет средств консолидированного бюджета Удмуртской Республики и города, от числа объектов, запланированных к вводу в эксплуатацию в текущем году, %	100	100	100	100	100
Объем незавершенного в установленные сроки строительства осуществляемого за счет средств бюджета городского округа, тыс. руб.	0	0	0	0	0
ПРИОРИТЕТ «СИЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»					
Цель 2.1. Формирование позитивного образа Воткинска как культурно-промышленного центра и туристического бренда.					
Задача 2.1.1. Развитие города Воткинска как культурного центра Удмуртской Республики с плотной культурно-творческой средой и насыщенным календарем событий регионального, всероссийского и международного уровней.					
Рост численности граждан, посетивших объекты туристической индустрии относительно 2024 года, %	н/д	не менее 15	не менее 40	не менее 70	не менее 100
Задача 2.1.2. Развитие инфраструктуры туризма.					
Физический объем инвестиций в основной капитал относительно уровня, %	н/д	не менее	не менее	не менее	не менее

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
		чем на 25	чем на 40	чем на 40	чем на 45
Задача 2.1.3. Формирование и продвижение имиджа Воткинска как города возможностей для жизни и бизнеса.					
Рост объема платных услуг в области туризма относительно объема 2024 года, %	н/д	130	170	250	300
Цель 2.2. Привлечение, развитие и удержание квалифицированных специалистов.					
Задача 2.2.1. Обеспечение возвращения квалифицированной молодежи и привлечения востребованных специалистов.					
Темп сокращения дефицита кадров промышленных предприятий за счет увеличения занятости, в % к 2024 году	100,0	101,0	103,4	104,0	105,0
Задача 2.2.2. Развитие города как одного из ведущих региональных центров по подготовке квалифицированных кадров.					
Доля выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, занятых по виду деятельности и полученным компетенциям уровня образования населения, %	н/д	45	65	70	70,9
Задача 2.2.3. Развитие кадрового потенциала органов местного самоуправления.					
Темп сокращения дефицита кадров в социальной сфере за счет увеличения занятости, в % к 2024 году	100,0	101,0	103,4	104,0	105,0
Кадровая обеспеченность учреждений муниципальной государственной службы, %	н/д	не менее 70	100	100	100
Цель 2.3. Сохранение и рациональное использование природных ресурсов, развитие экологически безопасной городской среды.					
Задача 2.3.1. Очистка и благоустройство Воткинского пруда и прилегающих территорий.					
Индекс качества городской среды: озелененные пространства, баллов	33	не менее 37	не менее 40	не менее 42	не менее 43
Задача 2.3.2. Развитие зеленого каркаса города.					

Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
Индекс качества городской среды: озелененные пространства, баллов	33	не менее 37	не менее 40	не менее 42	не менее 43
Задача 2.3.3. Внедрение «зеленых» технологий в городское хозяйство.					
Доля направленных на захоронение твердых коммунальных отходов, в том числе прошедших сортировку, в общей массе твердых коммунальных отходов, %	н/д	80	60	50	50
Цель 2.4. Повышение эффективности и инновационности промышленного и технологического сектора.					
Задача 2.4.1. Повышение эффективности и инновационности муниципальных предприятий.					
Количество муниципальных организаций социальной сферы, вовлеченных в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда, ед.	0	не менее 3	не менее 4	не менее 5	не менее 5
Задача 2.4.2. Содействие естественному появлению промышленных кластеров в формате экосистем связанного с крупными предприятиями малого бизнеса.					
Увеличение числа малых технологических компаний относительно численности 2024 года, %	н/д	150	200	200	250
Задача 2.4.3. Организация форматов продуктивного взаимодействия науки, бизнеса и образования.					
Внутренние затраты на исследования и разработки, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса, процент от валового произведенного продукта	н/д	не менее 1,5	не менее 2	не менее 2,5	не менее 4
Цель 2.5. Обеспечение финансовой устойчивости города за счет расширения спектра механизмов привлечения инвестиционных ресурсов.					
Задача 2.5.1. Активная интеграция в федеральные и региональные проекты и инициативы.					
Средний темп прироста инвестиций за счет средств федерального бюджета, в % к предыдущему году	н/д	не менее 10,0	не менее 10,0	не менее 10,0	не менее 10,0
Средний темп прироста инвестиций за счет средств бюджета Удмуртской Республики, в % к предыдущему году	н/д	не менее 10,0	не менее 10,0	не менее 10,0	не менее 10,0



Показатель	2024 факт	2027	2030	2033	2036
Задача 2.5.2. Расширение использования механизмов муниципально-частного партнерства для развития городской инфраструктуры.					
Доля внебюджетных средств в финансовом обеспечении проектов развития городской среды с участием средств бюджета, %	н/д	не менее 25,0	не менее 25,0	не менее 25,0	не менее 25,0
Задача 2.5.3. Внедрение новых практик финансового участия городского сообщества в проектах благоустройства территорий, социальную инфраструктуру, поддержку культурных мероприятий и иных городских инициатив.					
Доля безвозмездных поступлений в общих доходах бюджета муниципального образования, %	79,8	не более 75,0	не более 75,0	не более 75,0	не более 75,0

5. ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

Паспорт приоритетного проекта 1 «Воткинск - 2036: НАДЕЖНАЯ КОММУНАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

Содержание проекта

Городское хозяйство Воткинска будет развиваться исходя из актуальных требований и планов развития города и возрастания потребностей как населения, так и бизнеса, в современной инженерной инфраструктуре. В рамках приоритетного проекта планируется

- Комплексная модернизация Систем водоснабжения Систем водоотведения
- Цифровизация коммунальных систем водоснабжения и водоотведения для эффективного мониторинга состояния и оптимального обслуживания, прогнозирования нагрузки и предотвращения аварийных ситуаций.

Куратор проекта

Управление жилищно-коммунального хозяйства

Цель

Комплексное обновление и модернизация городского хозяйства.

Комфорт городской жизни обеспечивается базовой инфраструктурой городского хозяйства. Модернизация городского хозяйства является центральным приоритетом Стратегии социально-экономического развития Воткинска. Кроме необходимости обновления самих сетей, состояние подземных коммуникаций влияет на эффективность обновления дорожно-транспортной системы.

Результат

Обновление инженерных водонесущих сетей сведет к минимуму аварии и ремонтные работы по замене подземных коммуникаций, обеспечит эффективность и надежность работы систем, сформирует резервные мощности для обеспечения расширения жилищного строительства и инвестиционных площадок.

Источники финансирования

1. Национальный проект «Инфраструктура для жизни» – Федеральный проект «Модернизация коммунальной инфраструктуры»
2. Региональная программа «Комплексное развитие жилищно-коммунального хозяйства Удмуртской Республики»
3. Муниципальная программа «Содержание и развитие городского хозяйства»
4. Инвестиционные программы ресурсоснабжающих организаций

Паспорт приоритетного проекта 2 «Воткинск – 2036: ПРОСТРАНСТВО ДВИЖЕНИЯ»

Содержание проекта

Проект направлен на ускоренное развитие дорожно-транспортной инфраструктуры города и предполагает капитальный ремонт и строительство внутригородских автомобильных дорог в соответствии со современными стандартами, включая требования:

- проектирования автомобильных дорог.
- обустройства автомобильных дорог (обеспечение пешеходного передвижения (тротуары), обеспечение доступности городской среды для маломобильных граждан, организация движения индивидуальных средств мобильности (велосипеды, самокаты и пр.), инфраструктура общественного транспорта).
- организации и обеспечения безопасности дорожного движения.
- нормы освещенности автомобильных дорог.

Основными мероприятиями:

- Ремонт и строительство дорог.
- Реконструкция моста в Березовке.
- Реконструкция дамбы Березовского залива.
- Реконструкция плотины Воткинского пруда.
- Реконструкция моста через р. Вотка по ул. Цеховая.
- Специальное внимание в рамках проекта будет уделено обеспечению полноценной дорожной инфраструктурой районов индивидуальной жилищной застройки.

Куратор проекта

Управление жилищно-коммунального хозяйства

Цель

Повышение качества дорожно-транспортной инфраструктуры городской среды.

Дорожно-транспортная система – основа комфортной городской среды для горожан и инфраструктуры для бизнеса. С учетом развития туристической специализации качество городской среды и возможности как для пеших прогулок, так и для движения туристического транспорта обретает дополнительное значение.

Паспорт приоритетного проекта 2 «Воткинск – 2036: ПРОСТРАНСТВО ДВИЖЕНИЯ»

- Создание сети городских парковочных пространств, включая платные – для туристов из других регионов.

Результат

Приведение внутригородских автомобильных дорог в соответствии со современными стандартами дорожно-транспортной инфраструктуры.

Источники финансирования

1. Национальный проект «Инфраструктура для жизни» – Федеральный проект «Модернизация коммунальной инфраструктуры»
2. Региональная программа «Комплексное развитие жилищно-коммунального хозяйства Удмуртской Республики»
3. Муниципальная программа «Содержание и развитие городского хозяйства»

Паспорт приоритетного проекта 3 «Воткинск 2036: ГОРОД ПРОФЕССИОНАЛОВ»

Содержание проекта

На базе Воткинского промышленного техникума в рамках Федерального проекта «Профессионалитет» формируется межрегиональный образовательный центр, в которых при тесном сотрудничестве образовательного учреждения с вузами и научными центрами, а также с индустриальными партнерами разрабатываются и применяются инновационные подходы по подготовке кадров в полном соответствии запросам современной экономики.

В рамках проекта будет реализован комплекс мероприятий по запуску и развитию Технопарка профессионального образования.

- Формирование концепции Воткинского Федерального технопарка среднего профессионального образования, подготовка условий для учреждения технопарка.
- Установление партнерств технопарка с ведущими технологическими и производственными компаниями, вузами и научными учреждениями России.
- Подготовка учебных программ в сотрудничестве с партнерскими организациями.
- Подготовка корпусов, соответствующих требованиям инновационного образования.

Куратор проекта

Управление образования и Управление культуры, спорта и молодежной политики

Цель

Качественное развитие образовательных возможностей молодежи Воткинска и привлечение в город талантов.

Город имеет все предпосылки и должен стать ядром, притягивающим молодую энергию, таланты и высококвалифицированных специалистов, тем самым усиливая роль и имидж города профессионалов. Возможность получения качественного и престижного профессионального образования удержит молодых воткинцев в родном городе.

Паспорт приоритетного проекта 3 «Воткинск 2036: ГОРОД ПРОФЕССИОНАЛОВ»

- Подготовка общежитий для приема студентов и преподавателей из других городов и регионов Российской Федерации для размещения на время участия в образовательных программах, а также в рамках кратковременных стажировок.
- Учреждение ежегодного профильного профессионального форума в городе Воткинске.

Результат

Город Воткинск становится центром притяжения для студентов из различных регионов России, расширяет образовательные возможности для молодых воткинцев, привлекает высококвалифицированных специалистов в сфере образования и науки, становится площадкой федерального уровня, обеспечивающей взаимодействия образования, науки и промышленности.

Источники финансирования

1. Национальный проект «Молодежь и дети» - Федеральный проект «Профессионалитет»
2. Региональный проект «Образование для рынка труда»
3. Муниципальная программа «Развитие образования и воспитание»
4. Спонсорская поддержка предприятий-партнеров.
5. Ресурсы базовой организации.

Паспорт приоритетного проекта 4 «Воткинск – 2036: ВОЗРОЖДЕНИЕ ПРУДА»

Содержание проекта

Воткинский Пруд – один из центральных элементов уникальности города. К 2036 году он останется надежным источником питьевой воды, местом отдыха и вдохновения для горожан. В рамках комплексного проекта будет реализован комплекс мероприятий.

- Научно-исследовательские работы для формирования оптимальной программы поддержания экологического баланса пруда.
- Предотвращение заболачивания Пруда.
- Комплексная очистка воды.
- Мероприятия по сохранению экосистемы пруда для поддержания естественного видового разнообразия.
- Благоустройство общественных пространств на берегах пруда.

Куратор проекта

Управление жилищно-коммунального хозяйства

Цель

Восстановление экосистемы Воткинского пруда.

Одним из преимуществ Воткинска, ценных для горожан, является гармоничное сочетание природной и городской среды. Этот хрупкий баланс необходимо удерживать для полного раскрытия природно-экологического потенциала города.

Мероприятия в отношении Воткинского пруда критично важны по ряду причин: пруд является основным источником питьевой воды города, одновременно с этим – местом отдыха и вдохновения горожан, кроме того – значимым туристическим объектом.

Результат

В результате реализации проекта индекс качества городской среды повысится, качественно улучшится городское пространство, подчеркивая преимущества и уникальность Воткинска. Будут нивелированы риски ухудшения качества питьевой воды в городе.

Источники финансирования

1. Национальный проект «Экологическое благополучие» - Федеральный проект «Вода России».
2. Региональная программа «Окружающая среда и природные ресурсы».
3. Муниципальная программа «Формирование современной городской среды».
4. Всероссийский конкурс проектов создания комфортной городской среды.
5. Инициативное бюджетирование.
6. Спонсорская и меценатская помощь предприятий города Воткинска.
7. Фонд Президентских Грантов.
8. Партнерская программа Всероссийского общества охраны природы и ВТБ по очистке водоемов России «Миссия – Чистая вода».

Паспорт приоритетного проекта 5 «Воткинск - 2036: ГОРОД КУЛЬТУРНЫХ ВПЕЧАТЛЕНИЙ»

Содержание проекта

Культурная повестка и туристическое предложение Воткинска до 2036 года будут выведены на всероссийский и международный уровень, в то время как в Удмуртской Республике город надежно закрепит позицию культурно-событийного центра.

Концепция проекта включает в себя реализацию комплекса направлений работы.

- Создание и продвижение туристического бренда города Воткинска на российском и международном туристических рынках.
- Формирование портфеля туристических продуктов, ориентированных на длительное пребывание различных целевых аудиторий, включая премиальный сегмент, с учетом повышения монетизации туристических потоков.
- Развитие туристической инфраструктуры Воткинска.
- Наполнение городской среды арт-объектами.
- Создание системы городской туристической навигации.
- Учреждение регулярных событий всероссийского масштаба с последующим масштабированием до международных, таких как Музыкальные конкурсы и фестивали, Балы в духе Российской Империи XIX века и др.

Куратор проекта

Управление экономики

Управление культуры, спорта и молодежной политики

Управление архитектуры

Управление экономики

Цель

Развитие туристической специализации и туристического бренда города.

Потенциал культурного развития и туризма Воткинска позволяет формировать органичную городу специализацию. Плотная и разнообразная культурная среда уже активно развивается как ответ на потребности жителей. Развитие туризма придаст дополнительный импульс этому движению и обеспечит углубление диверсификации экономики и рынка труда.

Паспорт приоритетного проекта 5 «Воткинск - 2036: ГОРОД КУЛЬТУРНЫХ ВПЕЧАТЛЕНИЙ»

- Подпроект: Исторический квартал. Формирование и реализация проекта квартала исторической застройки с ревитализацией исторических локаций и их функций, а также наполнением его арт-объектами и сервисами в сфере искусства, культуры, отдыха и туризма.

Результат

Проект выведет на новый уровень социально-культурную среду Воткинска с повышением качества, масштаба и разнообразия культурных проектов и событий. Туристический поток в Воткинск возрастет не менее чем в 3 раза в сравнении с текущим и будет обеспечен достаточной туристической инфраструктурой.

Источники финансирования

1. Региональная программа «Развитие туризма в Удмуртской Республике»
2. Региональная программа «Культура»
3. Муниципальная программа «Развитие туризма»
4. Инвестиции для создания новых объектов туристической инфраструктуры.
5. Ресурсы действующих предприятий сферы туризма и развлечений.
6. Партнерские программы (в том числе, с крупнейшими туроператорами, предприятиями пассажирских перевозок и пр.)

Паспорт приоритетного проекта 6 «Воткинск – 2036: ПРИТЯЖЕНИЕ ТАЛАНТОВ»

Содержание проекта

Одна из составляющих имиджа Воткинска к 2036 году – город, аккумулирующий профессионалов.

Проект состоит в разработке и последовательной реализации комплексной программы привлечения и возвращения талантов в Воткинск:

- а) востребованных специалистов из Удмуртской Республики и других регионов Российской Федерации,
- б) уехавших из Воткинска на учебу молодых людей, уже получивших образование и, возможно, опыт работы в других городах и регионов.

Для обеих групп центральное значение приобретают условия жизни и работы в Воткинске. Коренные воткинцы имеют дополнительную мотивацию – жить и работать на малой Родине.

Ключевые мероприятия проекта:

- Мониторинг потребности в высококвалифицированных специалистах.
- Утверждение комплекса специальных предложений и мер адресной помощи при переезде для специалистов и членов их семей.
- Регулярная таргетированная информационная кампания о приглашении востребованных специалистов в Воткинск и предоставлении им комплекса выгодных условий.
- Организация мониторинга профессиональной карьеры выпускников учебных учреждений Воткинска.

Куратор проекта

Управление культуры, спорта и молодежной политики

Управление экономики

Цель

Привлечение в город востребованных квалифицированных специалистов.

Воткинск развивается в ситуации напряженной конкуренции за человеческие ресурсы и должен развивать конкурентные преимущества для этой борьбы.



Паспорт приоритетного проекта 6 «Воткинск – 2036: ПРИТЯЖЕНИЕ ТАЛАНТОВ»

Результат

Воткинск привлечет востребованных профессионалов и молодых специалистов, которые готовы приехать или вернуться в Воткинск состоявшимися профессионалами на привлекательных условиях.

Источники финансирования

1. Целевые региональные программы государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» («Обеспечение жильем молодых семей», «Молодежная квартира»).
2. Муниципальная программа «Создание условий для устойчивого экономического развития».
3. Средства предприятий-работодателей.

Паспорт приоритетного проекта 7 «Воткинск 2036: ЭКОНОМИКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

Содержание проекта

Предпринимательская инициатива повысит гибкость, инновационность и адаптивность экономики города. В рамках проекта разрабатывается и внедряется ряд мер содействия развития предпринимательства по трем приоритетным для города направлениям:

- Технологическое предпринимательство как часть актуальной производственной экономики города.
- Сервисы и услуги, в первую очередь ориентированные на сферы культуры и туризма, в том числе – общественного питания.
- Социальное предпринимательство.

Кроме мер прямой поддержки внимание будет уделено популяризации предпринимательства, предпринимательскому аспекту в системах общего образования, среднего и высшего профессионального образования и повышению социального статуса действующих предпринимателей города Воткинска.

Куратор проекта

Управление экономики

Цель

Увеличение числа предпринимательских проектов и повышение их устойчивости и прибыльности.
Углубление цепочек добавочной стоимости (передела) на территории Воткинска.

Сбалансированная и устойчивая экономика города развивается одновременно в нескольких направлениях и в различных формах. Крупные производства уже стали важнейшей частью города. Предпринимательская инициатива, имея значительный потенциал, еще не реализована и сохраняет большой резерв.

Результат

Целевым результатом является углубление диверсификации экономики и развитие рынка труда с появлением новых предприятий и расширением уже реализующихся предпринимательских инициатив. Развитие сервисов и социального предпринимательства расширит спектр доступных услуг для жителей города и станет частью развития экономики туризма Воткинска.

Источники финансирования



Паспорт приоритетного проекта 7 «Воткинск 2036: ЭКОНОМИКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

1. Государственная программа Удмуртской Республики «Развитие социально-трудовых отношений и содействие занятости населения Удмуртской Республики».
2. Региональный проект «Образование для рынка труда (Удмуртская Республика)».
3. Муниципальная программа «Создание условий для устойчивого экономического развития»
Подпрограмма «Развитие предпринимательства».
4. Ресурсы образовательных организаций и партнерских предприятий.

Паспорт приоритетного проекта 8 «Воткинск 2036: ГОРОД ПАРТНЕРСТВА»

Содержание проекта

Эффективная коммуникация — основа партнерства и развития города Воткинска к 2036 году.

В рамках проекта формируется постоянно действующий трехсторонний городской комитет представителей а) горожан и профессиональных сообщество, б) бизнеса, в) Администрации города Воткинска. В задачи комитета входит организация регулярного личного взаимодействия городского сообщества и курирование городской информационной коммуникационной платформы.

В числе ключевых мероприятий:

- Формирование и утверждение по итогам общественных слушаний Программы развития трехстороннего сотрудничества населения, бизнеса и администрации города с организационным комитетом из числа представителей общественности, предприятий и органов местного самоуправления, действующих на основании собственного Устава.
- Утверждение ряда локаций в городе в качестве площадок для проведения ежемесячных встреч в вариативных форматах: обсуждений общественных инициатив, сессий вопросов и ответов, публичных отчетов, стратегических сессий, неформальных мероприятий.

Куратор проекта

Управление экономики

Цель

Развитие эффективного взаимодействия горожан, бизнеса и городской администрации для повышения качества и масштаба принимаемых решений и реализуемых проектов.

Активное и продуктивное взаимодействие горожан, бизнеса и городской администрации является основой для принятия качественных решений и их успешной реализации. Для развития такой коммуникации важны удобные каналы равноправного участия всех сторон. Активизация коммуникации также будет способствовать повышению количества и качества инициативных городских проектов за счет раскрытия потенциала сотрудничества, всех форм совместной работы и партнерства.

Паспорт приоритетного проекта 8 «Воткинск 2036: ГОРОД ПАРТНЕРСТВА»

- Проектирование программы встреч с конкретизацией повесток, соответствующих актуальным задачам, процессам и проблемам города.
- Обеспечение профессионального модерирования встреч «Городского сообщества Воткинска» сторонними модераторами.
- Обеспечение информационной открытости встреч и их результатов.
- Развитие «Офиса городских проектов» как структуры акселерации и содействия реализации инициатив со стороны горожан и организаций.
- Создание электронной городской коммуникационной платформы сбора инициатив, предложений, вопросов, для проведения голосований и опросов общественного мнения.

Результат

По мере реализации проекта повысится эффективность коммуникации, взаимодействия и сотрудничества горожан, бизнеса и городской администрации. Повысится качество и скорость взаимной обратной связи и принятия решений, возрастет число инициативных проектов в городе.

Источники финансирования

1. Муниципальная программа «Развитие институтов гражданского общества и поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования «Город Воткинск».
2. Национальный проект «Молодежь и дети» – Федеральный проект «Мы вместе!».
3. Средства грантовых конкурсов.

6. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ВОТКИНСКА ДО 2036 ГОДА

Разработанная Стратегия года полностью соответствует целостной системе национальных приоритетов развития и положений документов стратегического планирования федерального и регионального уровней, согласно Федеральному закону от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

6.1 ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Реализация Стратегии подразделяется на три этапа:

ЭТАП	Ключевые характеристики
2026-2027 годы	Этап запуска Стратегии Реализация проектов развития города, имеющих подтвержденное финансирование, реализация институциональных преобразований и формирование условий для реализации крупных инфраструктурных проектов и мероприятий, в том числе включение в региональное и федеральное финансирование
2028-2030 годы	Этап создания инфраструктурной основы развития города Реализация мероприятий по развитию инфраструктуры, активная фаза реализации приоритетных проектов, планирование мероприятий на следующий этап
2031-2036 годы	Этап масштабирования социально-экономических изменений Созданная инфраструктурная и институциональная платформа реализации приоритетных проектов сформирует основу для внедрения новых практик взаимодействия и интенсификации экономической динамики города.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия социально-экономического развития города Воткинска будет реализовываться на основе применения механизмов финансирования, предусмотренных государственными программами Российской Федерации, национальными и федеральными проектами, государственными программами и

региональными проектами Удмуртской Республики, а также муниципальными программами города.

Муниципальная программа	Статус
Развитие образования и воспитание	Действующая, до 2028 года
Создание условий для развития физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни населения	Действующая, до 2028 года
Развитие культуры	Действующая, до 2028 года
Социальная поддержка населения	Действующая, до 2028 года
Создание условий для устойчивого экономического развития	Действующая, до 2028 года Рекомендуется дополнение подпрограммами «Привлечение и возвращение талантов» «Развитие технологического предпринимательства»
Развитие гражданской обороны, системы предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, реализация мер пожарной безопасности	Действующая, до 2028 года
Содержание и развитие городского хозяйства	Действующая, до 2028 года Рекомендуется дополнение специальными программами приоритетного развития: «Модернизация системы водоотведения» «Модернизация системы водоснабжения» «Городская инфраструктура районов индивидуальной жилой застройки» «Инфраструктура безопасного автомобильного и пешеходного движения»
Рекомендуется: «Экологическое благополучие»	Подпрограммы: «Воткинский пруд» «Городской зеленый каркас»



Муниципальная программа	Статус
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности муниципального образования «Город Воткинск»	Действующая, до 2030 года
Муниципальное управление	Действующая, до 2028 года Рекомендуется дополнением подпрограммой «Кадровый резерв муниципального управления»
Реализация молодежной политики	Действующая, до 2028 года
Капитальное строительство, реконструкция и капитальный ремонт объектов муниципальной собственности	Действующая, до 2028 года
Развитие институтов гражданского общества и поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования «Город Воткинск»	Действующая, до 2028 года Рекомендуется дополнением подпрограммой «Городское партнерство»
Комплексные меры противодействия злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту	Действующая, до 2028 года
Управление муниципальными финансами	Действующая, до 2028 года
Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами	Действующая, до 2028 года
Формирование современной городской среды на территории муниципального образования «Город Воткинск»	Действующая, до 2030 года
Развитие туризма	Действующая, до 2028 года

Профилактика правонарушений	Действующая, до 2028 года
Гармонизация межнациональных отношений, профилактика терроризма и экстремизма	Действующая, до 2028 года
Выполнение Реестра наказов избирателей депутатам Воткинской городской Думы	Действующая, до 2028 года
Укрепление общественного здоровья	Действующая, до 2028 года

6.2 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

6.2.1. МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Основу для мониторинга реализации Стратегии составляют установленные значения целевых показателей до 2036 года согласно этапам реализации Стратегии, а также План мероприятий по реализации Стратегии (далее – План).

Оценка изменений значений показателей проводится также на основе ежегодного установления контрольных параметров как для показателей Стратегии и приоритетных проектов, так и для показателей текущей деятельности, которые оказывают влияние на показатели Стратегии. Установление контрольных параметров для показателей текущей деятельности во взаимосвязи с целевыми показателями Стратегии повысит скоординированность действий участников Стратегии и концентрацию ресурсов и усилий на достижении стратегических приоритетов развития муниципального образования.

Ежегодная оценка изменения фактических значений целевых показателей позволит определить эффективность выполнения мероприятий и приоритетных проектов Стратегии и необходимость своевременной корректировки способов достижения задач Стратегии.

Мониторинг и контроль Плана мероприятий осуществляется Управлением экономики Администрации г. Воткинска во взаимодействии с ответственными исполнителями за реализацию.

Результаты мониторинга реализации Стратегии оформляются в виде ежегодных отчетов по реализации Плана мероприятий Стратегии и публикуются в открытых источниках для поддержания и активизации общественного интереса к вопросам развития территории и участия муниципалитета в реализации национальных целей развития с целью развития доверия к органам местного самоуправления.

Важным элементом мониторинга Стратегии является исследование общественного мнения по результатам этапов реализации Стратегии, а также использование разнообразных источников получения информации по поводу значимости проводимых изменений для населения и учета наиболее востребованных изменений в последующих корректировках Стратегии.

6.2.2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

В систему управления реализации Стратегии входят:

- управление экономики Администрации г. Воткинска;
- структурные подразделения Администрации г. Воткинска – ответственные исполнители реализации Плана;
- Воткинская городская Дума.

Управление экономики Администрации г. Воткинска выступает координатором деятельности по реализации Стратегии, обеспечивает информационное сопровождение и продвижение Стратегии среди ключевых заинтересованных сторон, в частности размещает на официальном сайте муниципального образования «Город Воткинск» осуществляет мониторинг достижения целевых показателей Стратегии и контроль реализации Плана, осуществляет корректировку Стратегии.

Структурные подразделения Администрации г. Воткинска – ответственные исполнители реализации Плана мероприятий Стратегии – реализуют соответствующие мероприятия Плана, предоставляют информацию о ходе выполнения Плана в управление экономики Администрации г. Воткинска, могут вносить предложения по корректировке Стратегии и Плана.

Администрация города Воткинска вносит отчет о ходе исполнения Плана на рассмотрение Воткинской городской Думы.

Воткинская городская Дума рассматривает и принимает отчет о ходе исполнения Плана, может вносить предложения по корректировке Стратегии и Плана, разрабатывает и принимает нормативные правовые акты, необходимые для реализации Плана.

Для успешной реализации Стратегии необходимо предусмотреть создание эффективной системы управления и ее реализацией на основе активного взаимодействия всех заинтересованных сторон.

С этой целью будет создана:

- Межведомственная координационная комиссия по реализации Стратегии социально-экономического развития города Воткинска до 2036 года, возглавляемая Главой муниципального образования «Город Воткинск»;
- рабочие группы, создаваемые Межведомственной координационной комиссией, по отдельным вопросам и мероприятиям Стратегии, требующим наличие компетенций определенного уровня для успешной реализации этих мероприятий.

Межведомственная координационная комиссия по реализации Стратегии является коллегиальным и координационным органом, образованным для обеспечения взаимодействия участников Стратегии, оценки эффективности мероприятий по реализации Стратегии, подготовки предложений по корректировке Плана мероприятий Стратегии и значений целевых показателей Стратегии, а также изменения состава мероприятий и целевых показателей муниципальных программ, относящихся к приоритетным проектам Стратегии.

В состав рабочих групп, создаваемых Межведомственной координационной комиссией по отдельным вопросам и мероприятиям Стратегии, могут входить представители органов местного самоуправления города Воткинска, органов исполнительной власти Удмуртской Республики, некоммерческих организаций, институтов развития, представителей бизнес-сообщества и физические лица. Рабочие группы создаются для эффективного осуществления определенной деятельности или отдельного мероприятия Стратегии. Рабочие группы не являются постоянно действующими и создаются на период реализации отдельных мероприятий Стратегии.